

VÝROČNÍ ZPRÁVA  
2025

# #MY JSME BULOVKA

VÝROČNÍ ZPRÁVA  
2025

I.

#MY  
JSME  
BULOVKÁ



# OBSAH

## I. #MYJSMEBULOVKA

- 4 Rok 2025 v číslech
- 6 Významné události roku 2025
- 19 O nás
- 19 Předmět činnosti
- 20 Strategické cíle
- 21 Organizační struktura
- 22 Vedení nemocnice

## II. VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVISTĚ

- 25 Kliniky
- 26 Anesteziologie, intenzivní a urgentní medicína
- 27 Dermatovenerologie
- 28 Gynekologie a porodnictví
- 29 Chirurgie
- 30 Infekční nemoci
- 32 Interna
- 33 Ortopedie
- 34 Plastická chirurgie
- 35 Pneumologie
- 36 Rehabilitace
- 37 Dětská chirurgie a traumatologie
- 38 Ústavy
- 38 Radiační onkologie
- 39 Soudní lékařství
- 40 Oddělení
- 40 Funkční diagnostika a preventivní péče
- 41 Gastroenterologie
- 42 Intervenční radiologie
- 43 Klinická farmacie
- 44 Následná péče
- 45 Neonatologie
- 46 Neurologie
- 47 Nutriční terapeuti

- 48 Oční
- 49 Operační sály
- 50 Otorinolaryngologie
- 51 Pediatrie
- 52 Psychologie
- 53 Radiodiagnostika
- 54 Urologie
- 55 Laboratoře
- 56 Ostatní zdravotnická pracoviště
- 56 Centrální sterilizace
- 57 Hygiena a epidemiologie
- 58 Lázně
- 59 Lékárna
- 60 Radiofyzika
- 61 Sociálně-zdravotní péče
- 62 Specializovaná péče

## III. STABILITA, RESPEKT, PROSPERITA

- 64 Úsek ředitele
- 65 Úsek léčebně preventivní péče
- 66 Úsek ošetrovatelské péče
- 67 Úsek vědecké a výzkumné činnosti
- 68 Úsek ekonomický
- 69 Úsek obchodní
- 70 Úsek investic a rozvoje
- 71 Úsek provozní
- 72 Úsek personální
- 73 Úsek informačních a komunikačních technologií
- 74 Zaměstnanci
- 75 Finanční část
- 76 Rozvaha
- 81 Výkaz zisku a ztráty
- 84 Investice
- 86 Stavební úpravy
- 87 Akreditace

ROK  
2025  
V ČÍSLECH

35 333

HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ



33 985

PŘÍJEZDŮ VOZŮ ZZS



1 365 847

AMBULANTNÍCH PACIENTŮ



2 687

PORODŮ

16 771



POČET OPERACÍ



# VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

# VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Navzdory obecnému poklesu porodnosti si na Bulovce udržujeme vysoký zájem rodiček, což svědčí o kvalitě naší péče a správnosti celkového konceptu. Klíčová je pro nás komunikace s těhotnými ženami a individuální přístup, což vytváří důvěru a dobrou pověst našeho pracoviště.“*

prof. MUDr. Michal Zikán, Ph.D.,  
přednosta Gynekologicko-porodnické  
kliniky FNB a 1. LF UK



## BULOVKA PREZENTOVALA SVÉ ÚSPĚCHY V PORODNICTVÍ

FN Bulovka slavila úspěchy v oblasti porodnictví. I přes celkový pokles porodnosti v České republice se Gynekologicko-porodnické klinice FNB a 1. LF UK dařilo udržovat stabilní počet porodů a vysokou kvalitu poskytované péče. Tento úspěch byl spolu s aktuálními trendy v porodnictví představen na odborné konferenci „Rodíme se“, kterou pořádala 1. LF UK za podpory FNB 17.–18. ledna 2025 v Purkyňově ústavu v Praze.

# VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Dlouhodobě vnímáme zájem žen o naše ambulantní služby i nedostatek kapacit gynekologů pro pražské klientky, proto jsme se rozhodli nabídnout všem ženám dostupnou kvalitní zdravotní péči zaměřenou zejména na prevenci.“*

MUDr. Peter Koliba, MHA,  
primář Gynekologicko-porodnické kliniky  
1. LF UK a FNB



## OTEVŘELI JSME NOVOU GYNEKOLOGICKOU AMBULANCI

Od února rozšířila Bulovka ambulantní gynekologicko-porodnickou péči a začala přijímat nové pacientky. Nová moderně vybavená ordinace registrujícího gynekologa sídlí poblíž areálu nemocnice v Bulovka Medical & Business Centre. Gynekologická ambulance primární péče poskytuje komplexní služby gynekologicko-porodnické péče.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Komplexní rehabilitace musí reagovat na změny ve společnosti a využívat moderní technologie, které významně zkracují dobu hospitalizace či umožňují efektivní léčbu v domácím prostředí. Spolupráce s odborníky z FBMI ČVUT nám otevírá nové možnosti v prehabilitaci, telerehabilitaci a distanční terapii.“*

MUDr. Bc. Petra Sládková, Ph.D.,  
primářka Kliniky rehabilitace  
FNB a FBMI ČVUT



## NOVÁ KLINIKA REHABILITACE SPOJUJE MEDICÍNU A MODERNÍ TECHNOLOGIE

FNB zahájila v únoru provoz nové Kliniky rehabilitace, která vznikla ve spolupráci s Fakultou biomedicínského inženýrství ČVUT. Jde o první pracoviště tohoto typu v ČR. Jeho cílem je spojit odbornou rehabilitační péči s biomedicínským inženýrstvím, a tím umožnit pacientům účinnější a komfortnější léčbu a rychlejší návrat do běžného života.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Perinatologická centra propojují poskytování zdravotní péče v oborech gynekologie, porodnictví a neonatologie.*

*Tato mezioborová péče vyžaduje těsnou spolupráci, v níž jsou jednotlivé obory vzájemně nezastupitelné.“*

MUDr. Martin Čihař,  
primář Neonatologického oddělení FNB



### PERINATOLOGICKÉ CENTRUM INTERMEDIÁRNÍ PÉČE JE NEJLEPŠÍ V ČR

FNB získala akreditaci v oblasti vysoce specializované a intenzivní péče o nemocné nebo nezralé novorozence. Akreditace se uděluje vždy na pět let a Bulovka uspěla hned v prvním kole. Speciální komise složená ze zástupců Ministerstva zdravotnictví ČR, odborných společností a plátců péče vyhodnotila FNB jako nejlepší Perinatologické centrum intermediární péče v ČR.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„V tak složitém prostředí, jakým je velká fakultní nemocnice, jsou efektivní a přehledné procesy a řídicí kontrola nutností. Proto jsme se rozhodli pro digitalizaci schvalovacích procesů cestou platformy Team Assistant. Ocenění v soutěži IT projekt roku je jedním z mnoha důkazů, že jdeme správnou cestou.“*

Mgr. Jan Kvaček,  
ředitel nemocnice



### BULOVKA USPĚLA V PRESTIŽNÍ SOUTĚŽI IT PROJEKT ROKU

IT projektem roku 2024 v kategorii Procesně řízená nemocnice se stala digitalizace schvalovacích procesů ve Fakultní nemocnici Bulovka. Titul Finalista 22. ročníku soutěže udělila Česká asociace manažerů informačních technologií (CACIO), společně s diplomem za přínos v oblasti ITSM od organizace IT Service Management Forum. Velké poděkování patří týmu programu digitalizace FNB a společnosti NeitConsulting, která platformu Team Assistant v nemocnici implementovala.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Zavedení hybridní technologie má zásadní přínos zejména v cévní medicíně, onkologii, ale i v urgentní péči. Lékaři například dokážou přímo na sále zobrazit cévní zásobení nádoru a zároveň aplikovat léčbu na postižené místo s vysokou přesností.“*

MUDr. Bc. Radim Pavlík,  
primář Oddělení intervenční radiologie



## OTEVŘELI JSME SPECIALIZOVANÉ PRACOVÍŠTĚ INTERVENČNÍ RADIOLOGIE

FNB otevřela nové Oddělení intervenční radiologie, jehož klíčovou součástí pro minimálně invazivní léčebné výkony je špičkový hybridní operační sál vybavený nejmodernější výpočetní tomografií, ultrazvukovou a angiografickou technologií kombinovanou do jednoho celku. Díky tomuto propojení pracoviště umožňuje provádět hybridní výkony – komplexní léčbu během jediného zákroku a jedné anestezie.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Nové lůžko je pro naše oddělení zásadním přínosem. Umožní zajistit maximálně bezpečný a stabilní transport novorozenců vyžadujících řízené dýchání. Zároveň jsou během převozu monitorovány jejich životní funkce.“*

MUDr. Martin Čihař,  
primář Neonatologického oddělení



### NEONATOLOGIE ZÍSKALA NOVÉ LŮŽKO PRO TRANSPORT A RESUSCITACI NOVOROZENCŮ

Neonatologické oddělení FNB převzalo v červnu vyhřívané lůžko Babyroo® TN300. Unikátní přístroj v hodnotě milionu korun byl pořízen díky podpoře Nadačního fondu LuckyBe, za němž stojí moderátorka a patronka oddělení Lucie Borhyová. U příležitosti předání daru se v nemocnici sešli zástupci fondu, donátoři i vedení FNB. Velké poděkování patří všem, kdo přispěli na dobrou věc.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Umělá inteligence nám pomáhá lépe vyhodnotit i velmi drobné změny v tkáni prsu a zvýšit tak pravděpodobnost včasného zachytu případných patologických změn. Současně umožňuje standardizovat hodnocení a přispívá ke zkrácení času potřebného pro finální diagnostiku.“*

MUDr. Lívía Večeřová, Ph.D., MBA,  
vedoucí lékařka Mamodiagnostického  
centra



### NOVÝ MAMOGRAF S UMĚLOU INTELIGENCÍ JE ŠETRNĚJŠÍ A JEŠTĚ PŘESNĚJŠÍ

FNB získala nejmodernější digitální mamografický přístroj kombinující špičkovou zobrazovací technologii s umělou inteligencí ProFound AI. Přístroj Senographe Pristina 3D od společnosti GE HealthCare byl uveden do provozu na Radiodiagnostickém oddělení v rámci Mamodiagnostického centra FNB.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Virtuální realita se nám velmi osvědčila například u onkologických patientek v rámci prehabilitace, pomáhá nám s jejich aktivizací, zlepšením celkové kondice během hospitalizace před náročnou operací.“*

MUDr. Bc. Petra Sládková, Ph.D.,  
primářka Oddělení fyziatrie  
a léčebné rehabilitace



### PACIENTI NA BULOVCE REHABILITUJÍ VE VIRTUÁLNÍ REALITĚ

Oddělení fyziatrie a léčebné rehabilitace FN Bulovka získalo nového pomocníka v péči o pacienty s nejrůznějšími diagnózami a potřebami. VR brýle se speciálním systémem CUREO umožňují cílenou terapii motorických a kognitivních funkcí, navíc je rehabilitace ve virtuální realitě pro pacienty příjemná a zábavná.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Zavedením této linky výrazně zvyšujeme možnosti laboratoře Oddělení klinické biochemie a snižujeme možnou chybovost. V době, kdy narůstají nároky na rychlou diagnostiku, se jedná o klíčovou inovaci pro kvalitu poskytované péče.“*

Mgr. Ziad Khaznadar,  
vedoucí Centrálních laboratoří  
FN Bulovka



### BULOVKA UVEDLA DO PROVOZU PLNĚ AUTOMATIZOVANOU BIOCHEMICKOU LINKU

FNB jako první fakultní nemocnice v metropoli spustila provoz plně automatizované biochemické linky. Nová technologie představuje jeden z nejpokročilejších systémů tzv. total lab automation v Česku. Moderní robotická linka automatizuje preanalytickou, analytickou i postanalytickou fázi laboratorního provozu, čímž se zkrátila doba od odběru vzorku po výsledek a zvýšila přesnost.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Pacientské centrum vzniklo jako společná iniciativa Fakultní nemocnice Bulovka a pacientské organizace VERONICA. Představuje otevřené a bezpečné prostředí pro sdílení zkušeností, získávání informací a praktické i psychické podpory.“*

prof. MUDr. Michal Zikán, Ph.D.,  
přednosta Gynekologicko-porodnické  
kliniky FNB a 1. LF UK



### PACIENTSKÉ CENTRUM BULOVKA, NOVÉ MÍSTO PODPORY A SDÍLENÍ

Pro onkologické pacienty vzniklo ve FNB specializované pacientské centrum. Jeho cílem je nabídnout prostor pro společné setkávání, sdílení zkušeností a získávání praktických informací. Mohou jej navštěvovat lidé, kteří právě zjistili svoji onkologickou diagnózu, procházejí léčbou nebo terapii již absolvovali, a také jejich blízcí. Najdou zde vzájemnou podporu, psychickou oporu, empatii i napojení na odborníky z různých oborů.

## VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025

*„Vznik kliniky je výsledkem dlouhodobého úsilí celého týmu. Dětských chirurgů je málo, proto je naším úkolem zajistit kvalitní výuku nové generace lékařů a současně udržet vysokou úroveň péče o dětské pacienty.“*

MUDr. Jan Škvařil, Ph.D.,  
přednosta Kliniky dětské chirurgie  
a traumatologie FNB a 1. LF UK



### DĚTSKÁ CHIRURGIE NA BULOVCE ZÍSKALA STATUS KLINIKY

V polovině října byl jmenován přednostou Kliniky dětské chirurgie a traumatologie FNB a 1. LF UK její dosavadní primář MUDr. Jan Škvařil, Ph.D. Slavnostní předání jmenovacího dekretu proběhlo za účasti děkana 1. LF UK prof. MUDr. Martina Vokurky, CSc., a ředitele FN Bulovka Mgr. Jana Kvačka. Dosavadní Oddělení dětské chirurgie a traumatologie se tímto stalo Klinikou dětské chirurgie a traumatologie FNB a 1. LF UK.

# VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2025



## JSME OPĚT NEJLEPŠÍ NEMOCNICÍ V KYBERBEZPEČNOSTI

Cílem projektu Nejlepší nemocnice roku je sestavit žebříček nemocnic podle mnoha kvantitativních i kvalitativních ukazatelů, od ekonomické kondice přes spokojenost pacientů až po bezpečnost. V roce 2025 se konal již 20. ročník projektu, který tradičně organizuje HealthCare Institute. Hodnocení probíhalo v období od 1. února do 31. srpna ve 147 nemocnicích s akutními lůžky z celé České republiky. FNB byla oceněna v oblasti kybernetické bezpečnosti a obhájila tak první místo z předchozího roku.

# O NÁS

## FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA

je přímo řízenou příspěvkovou organizací Ministerstva zdravotnictví ČR s oficiálním statusem fakultní nemocnice. Tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek.

### PŘEDMĚT ČINNOSTI

Nemocnice je vybraným zdravotnickým a vzdělávacím zařízením určeným MZ ČR. Poskytuje dospělým i dětem ambulantní a lůžkovou péči – základní, specializovanou a zvláště specializovanou, diagnostickou a léčebnou –, jejíž součástí jsou i nezbytná preventivní opatření. Zdravotní služby poskytuje v široké spádové oblasti Prahy 8 a odbornou péči zajišťuje i v rámci celé České republiky.

Zdravotnická pracoviště nemocnice jsou výukovými základnami lékařských či jiných fakult, IPVZ, případně dalších institucí pro vzdělávání lékařů a odborných pracovníků ve zdravotnictví. Nemocnice umožňuje také odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších zdravotnických škol, dále může poskytovat kvalifikační kurzy k získávání způsobilosti pro výkon povolání nižších a pomocných zdravotnických profesí.

Nemocnice provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových poznatků a metod v klinické praxi. Podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Spolupracuje přitom s institucemi v České republice i v zahraničí.

Fakultní nemocnice Bulovka poskytuje komplexní lékárenskou péči, zajišťuje transfuzní služby, zpracovává biologický materiál a provádí širokou škálu laboratorních vyšetření v jednotlivých oborech komplementu.

Nemocnice zajišťuje též tzv. ostatní činnosti, zejména ekonomické, provozní, technické, investiční, administrativní a další obdobné činnosti v rozsahu potřebném pro provoz nemocnice. Zabezpečuje rovněž své zásobování léky a zdravotnickými prostředky. Dále může provozovat mimo svoji hlavní činnost také jinou, doplňkovou činnost, v souladu s právními předpisy, v rozsahu a za podmínek stanovených zřizovatelem.

Nemocnice uzavírá smluvní vztahy se zdravotními pojišťovnami. Finanční prostředky pro svoji činnost získává především z úhrad za poskytnutou zdravotní péči od zdravotních pojišťoven a z ostatních činností prováděných v souladu s platnou zřizovací listinou.

## STRATEGICKÉ CÍLE

Z účelu zřízení a předmětu činnosti Fakultní nemocnice Bulovka přímo vycházejí strategické cíle organizace. Jde zejména o poskytování zdravotních služeb v předepsané formě a rozsahu a jejich systematický rozvoj v souladu s nejnovějšími poznatky lékařské vědy. Z účelu a dalších definovaných záměrů vyplývají čtyři klíčové strategické oblasti rozvoje.



### 1. KVALITA POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB

FNB poskytuje zdravotní péči v souladu s odbornými znalostmi, se zaměřením na bezpečnost, efektivitu a pozitivní patientskou zkušenost.

### 2. ROZSAH A DOSTUPNOST POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB

FNB je velkou metropolitní nemocnicí, která zajišťuje péči o rozsáhlou spádovou oblast. Základním strategickým cílem FNB je proto zvyšování rozsahu zdravotních služeb v dostatečné kapacitě a dostupnosti.

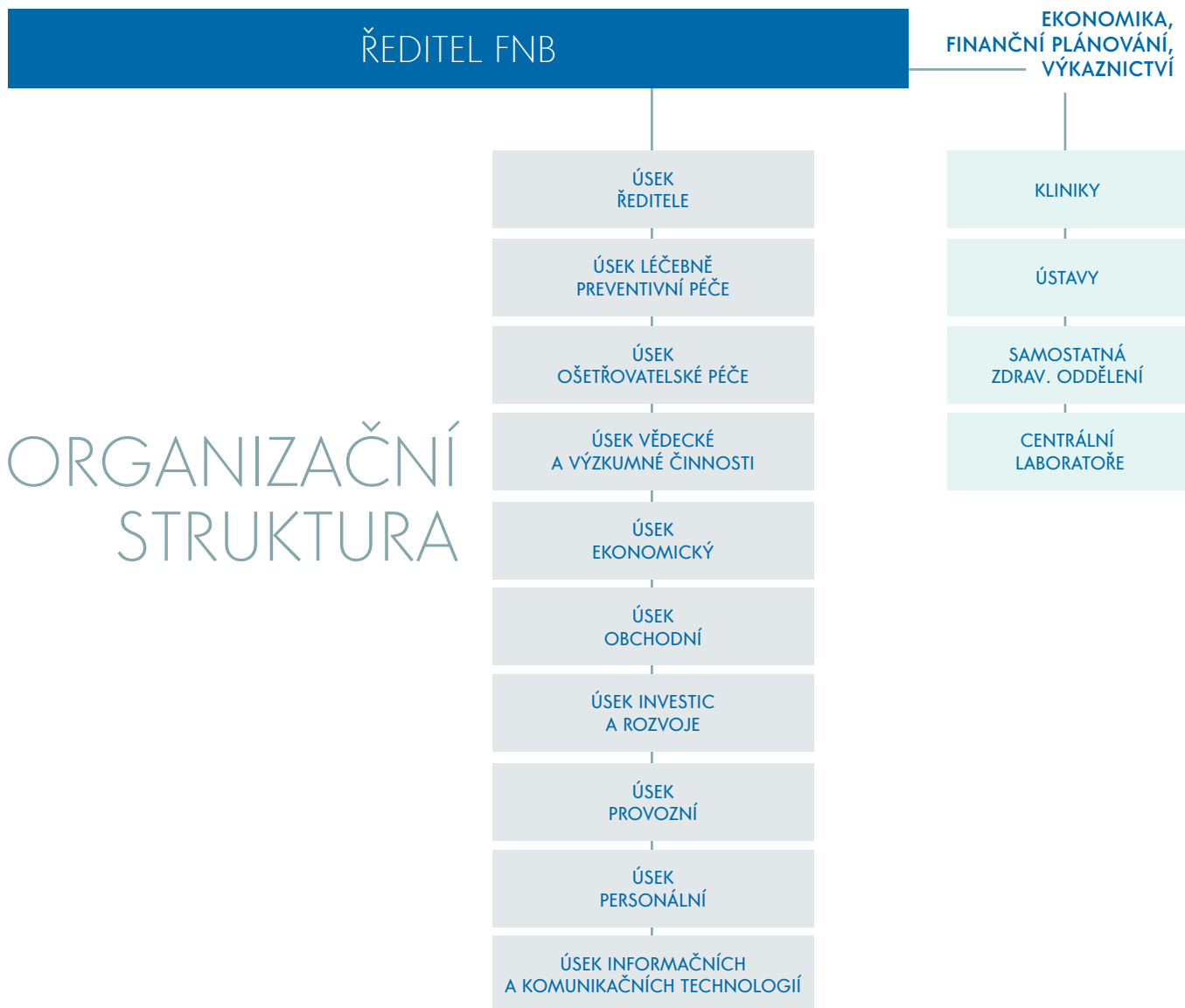
### 3. VZDĚLÁVÁNÍ

Jako fakultní nemocnice se FNB zaměřuje na zajištění kvalitní výuky studentů a specializačního vzdělávání zaměstnanců.

### 4. VĚDA A VÝZKUM

Nemocnice se aktivně účastní výzkumných aktivit a grantových projektů, čímž přispívá k rozvoji medicínské vědy. Podporuje vědecký výzkum a jeho aplikaci do klinické praxe, tím zvyšuje kvalitu zdravotní péče.

# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



# VEDENÍ NEMOCNICE V ROCE 2025



Mgr. JAN KVAČEK  
ředitel nemocnice



MUDr. HANA ROHÁČOVÁ, Ph.D.  
náměstkyně pro léčebně preventivní péči



Mgr. SOŇA MENDLOVÁ, MBA  
náměstkyně pro ošetrovatelskou péči



MUDr. LÍVIA VEČEŘOVÁ, Ph.D., MBA  
náměstkyně pro vědu, výzkum  
a grantovou činnost

VEDENÍ  
NEMOCNICE  
V ROCE 2025



Mgr. JAN KUBŮ  
ekonomický náměstek



Ing. TOMÁŠ BÁRTA (do 9/2025)  
Ing. PETR VORÁČ (od 10/2025)  
provozní náměstek



PharmDr. Mgr. PAVEL ŠROUB  
obchodní náměstek



Mgr. MICHAELA VELKOBORSKÁ, DiS., LL.M.  
personální náměstkyně



Ing. PETR VORÁČ  
náměstek pro investice a rozvoj



Mgr. et Mgr. JAN ALEXA  
náměstek ICT

II.

# VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVISTĚ



FN Bulovka poskytuje v rámci léčebně preventivní péče široké spektrum výkonů u hospitalizovaných i ambulantních pacientů.

## SVOU KAPACITOU FNB PATŘÍ MEZI NEJVĚTŠÍ ZDRAVOTNICKÁ ZAŘÍZENÍ SVÉHO DRUHU NA ÚZEMÍ ČESKÉ REPUBLIKY.

Poskytuje diagnostickou a léčebnou péči především pacientům hlavního města Prahy, ale vzhledem k existenci několika vysoce specializovaných pracovišť je péče poskytována pacientům z celé České republiky.

Nemocnice v roce 2025 disponuje 15 odděleními, 11 klinikami s výukou studentů 1., 2. a 3. lékařské fakulty Univerzity Karlovy, dále 2 ústavy. Nedílnou součástí je laboratorní komplex s mikrobiologickým, virologickým i parazitologickým pracovištěm včetně Národní referenční laboratoře pro parazitologii.

V laboratorním komplexu je dále provozována rutinní laboratoř pro biochemii a hematologii. Kromě oddělení a klinik poskytujících klasickou léčebnou péči jsou v nemocnici poskytovány i sociální služby a psychologická péče. Součástí nemocnice je lázeňský komplex Slatinné lázně Toušeň ve Středočeském kraji.

Na klinikách a odděleních průběžně probíhají změny, které vedou ke zlepšení, resp. modernizaci péče jak v terapii, tak ve vyšetřovacích metodách.

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

ANESTEZIOLOGIE, INTENZIVNÍ A URGENTNÍ MEDICÍNA

## KLINIKA ANESTEZIOLOGIE, INTENZIVNÍ A URGENTNÍ MEDICÍNY FNB A 3. LF UK

(KAIUM) zajišťuje kompletní spektrum anesteziologické péče pro všechny ostatní obory FNB a intenzivní péči o pacienty ohrožené selháním základních životních funkcí na Resuscitačním oddělení. Součástí kliniky je i Urgentní příjem a Oddělení léčby bolesti, včetně ambulance paliativní péče.

Klinika se podílí na pregraduální výuce studentů všeobecného lékařství a magisterského programu sestra pro intenzivní péči na 3. lékařské fakultě Univerzity Karlovy. KAIUM disponuje plnou akreditací pro specializační vzdělávání v oborech anesteziologie a intenzivní medicína a urgentní medicína. Výzkumná činnost pracoviště se soustředí na oblast zpracování biologických signálů pacientů v kritických stavech a jejich využití pro stanovení individuálních léčebných cílů.



MUDr. JOSEF ŠKOLA, Ph.D., EDIC  
přednosta



MUDr. KAMILA ROTTOVÁ  
primářka

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## DERMATOVENEROLOGIE

### DERMATOVENEROLOGICKÁ KLINIKA FNB A 2. LF UK

poskytuje léčebně preventivní péči v celém spektru kožních a pohlavních nemocí pacientům spádové oblasti, zároveň je superkonziliárním pracovištěm pro pacienty z celé ČR. Je největším lymfologickým centrem v Praze a patří mezi největší venerologická centra v regionu střední Evropy, součástí kliniky je také Centrum biologické léčby a Centrum pro klinické studie. V rámci FNB spolupracuje v různých mezioborových týmech (Poradna pro HIV, Melanomový tým, Poradna pro hemangiomy).

Klinika je výukovou základnou 2. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Jedná se o pracoviště s akreditací Ministerstva zdravotnictví ČR pro vzdělávání lékařů v oboru dermatovenerologie.

Na klinice byl nově pořízen CO<sub>2</sub> laser, který významně rozšiřuje spektrum poskytovaných výkonů. Tento moderní přístroj umožňuje provádění široké škály kosmetických a dermatologických zákroků, zejména v oblasti rejuvenace kůže, ošetření jizev, pigmentových a dalších nezhoubných kožních lézí. Zavedení této technologie přináší pacientům šetrnější a efektivnější terapeutické možnosti s kratší dobou rekonvalescence. Pořízení CO<sub>2</sub> laseru současně vedlo k rozšíření portfolia služeb pracoviště a ke zvýšení kvality poskytované péče.



doc. MUDr. FILIP ROB, Ph.D.  
přednosta



MUDr. PETR BOHÁČ  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## GYNEKOLOGIE A PORODNICTVÍ

### GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÁ KLINIKA FNB A 1. LF UK

se zaměřuje na minimálně invazivní chirurgii, onkogynekologii, urogynekologii, dětskou gynekologii a perinatologii, zajišťuje péči pacientkám s rizikovým i fyziologickým těhotenstvím a porodem. Je intermediárním perinatologickým centrem a centrem vysoce specializované péče v onkogynekologii (Onkogynekologické centrum).

V rámci kliniky funguje v ČR první modelové Centrum porodní asistence (CPA). Unikátní je i Centrum pro jedince s dědičnou dispozicí ke vzniku zhoubných nádorů, které představuje základ pracovní skupiny pro genetickou dispozici k malignitám.

Klinika je výukovým akreditovaným centrem pro předatestační přípravu v oborech gynekologie a porodnictví, dětská gynekologie, onkogynekologie a urogynekologie. Realizuje výuku studentů 1. LF UK v oboru všeobecné lékařství, včetně výuky zahraničních studentů.

V roce 2025 byl zaveden program kvadrimodální prehabilitace – multidisciplinární program přípravy žen k náročným operačním výkonům. Zahrnuje fyzioterapii, nutriční poradenství, ergoterapii a psychoterapii. Také byly zavedeny poporodní návštěvy porodní asistentkou v domácím prostředí.



prof. MUDr. MICHAL ZIKÁN, Ph.D.  
přednosta



MUDr. PETER KOLIBA, MHA  
primář

VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVISŤE

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## CHIRURGIE

### CHIRURGICKÁ KLINIKA FNB, 1. LF UK A IPVZ

zajišťuje ambulantní a nemocniční péči pro pacienty vyžadující chirurgické ošetření. Klinika se věnuje celému spektru chirurgie všeobecné, chirurgie hrudní a také cévním výkonům na periferních cévách a na břišní aortě. Významnými programy jsou hrudní chirurgie, onkochirurgie, koloproktologie, chirurgie nádorů peritoneálního povrchu (CRS + HIPEC) a pohrudnice (HITHOC), chirurgie cévní a chirurgie kýl včetně kýl bráničních.

Důraz je zde kladen na miniinvasivní přístupy, a to napříč obory, především u operací žlučníku, kýly, appendixu, tenkého i tlustého střeva a konečníku, u resekce plic (VATS lobektomie včetně přístupu z jednoho řezu – uniportal), resekce jícnu a žaludku. U vybraných pacientů je pak aplikován koncept ERAS (rychlé zotavení po chirurgických výkonech). Významnou odborností v činnosti kliniky je koloproktologie.



prof. MUDr. ROBERT GÜRLICH, CSoc.  
předseda



MUDr. PAVEL HORÁK  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## INFEKČNÍ NEMOCI

### KLINIKA INFEKČNÍCH NEMOCÍ FNB A 1., 2. A 3. LF UK

je největším zařízením svého druhu v České republice. Péče je zde poskytována pacientům od raného dětského věku až po seniory. Klinika disponuje několika standardními odděleními pro hospitalizaci pacientů v izolaci a také samostatným dětským oddělením. Pracoviště je vybaveno operačním a porodním sálem pro pacienty s infekcí nebo v izolačním režimu, kteří nemohou být umístěni na běžných odděleních nemocnice. Na klinice jsou dále dvě jednotky intenzivní péče s ventilačními a dialyzačními přístroji, vybavena je také špičkovým zařízením pro izolaci a léčbu pacientů s vysoce nebezpečnou nákazou či podezřením na ni.

Součástí kliniky je centrální ambulance pro příjem nemocných či akutní vyšetřování pacientů s infekčními nemocemi, dále zde fungují specializované ambulance a očkovací centrum pro dětské i dospělé pacienty, včetně pacientů z rizikových skupin.

Klinika infekčních nemocí je akreditována pro nejvyšší stupeň vzdělávání v oboru infekčních nemocí v rámci postgraduálního studia. Zároveň je klinickou základnou 1., 2. a 3. LF UK, probíhá zde teoretická i praktická výuka studentů lékařských fakult.

V roce 2025 byla na Klinice infekčních nemocí spuštěna randomizovaná dvojitě zaslepená studie ANTROP-I, která si klade za cíl porovnat 5denní a 10denní režim podávání vankomycinu v terapii klostridiové kolitidy. Studie, která je realizována ve spolupráci s organizací CZECRIN, má nejvyšší parametry současného klinického výzkumu. V plánu je zařazení celkem 244 pacientů v 8 centrech po celé ČR. FN Bulovka funguje jako zadavatel a hlavní organizátor celé studie.

INFEKČNÍ NEMOCI

## KLINIKA INFEKČNÍCH NEMOCÍ

FNB A 1., 2. A 3. LF UK



doc. MUDr. HANUŠ ROZSYPAL, CSc.  
přednosta 1. LF UK



doc. MUDr. DUŠAN PÍCHA, CSc.  
přednosta 2. LF UK (do 10/2025)



MUDr. DITA SMÍŠKOVÁ, Ph.D.  
přednostka 2. LF UK (od 10/2025)



MUDr. HYNEK BARTOŠ, Ph.D.  
přednosta 3. LF UK



MUDr. HANA ROHÁČOVÁ, Ph.D.  
primářka

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## INTERNA

### INTERNÍ KLINIKA FNB A 3. LF UK

poskytuje akutní standardní a intenzivní nemocniční péči prakticky v celém rozsahu oboru vnitřního lékařství. Akutní interní péče je převážně poskytována pro rozsáhlé spádové území Prahy 8. Pracoviště disponuje 14 lůžky intenzivní péče a 105 akutními standardními lůžky.

Součástí Interní kliniky je urgentní příjmová ambulance, endoskopické GE pracoviště a řada specializovaných ambulancí (kardiologická a angiologická ambulance, diabetologická a endokrinologická ambulance, nutriční ambulance, gastroenterologická a hepatologická ambulance).

Nově byla zřízena dvě specializovaná pracoviště: Ambulance srdečního selhání, která poskytuje odbornou péči především pacientům s pokročilými formami tohoto onemocnění, a dále Centrum cévních vstupů (CCV), které zajišťuje zavádění periferních a centrálních žilních vstupů u hospitalizovaných i ambulantních pacientů. A to nejen v rámci FNB, ale i pro pacienty z jiných zdravotnických zařízení. Součástí jeho činnosti je také následná péče o již zavedené vstupy a řešení případných komplikací. V roce 2025 CCV provedlo více než 1 000 implantací žilních vstupů a přes 1 500 převazů. Klinika se samozřejmě významně podílí na pregraduální a postgraduální výuce.



MUDr. OLIVER KUČAŘ, Ph.D.  
přednosta a primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## ORTOPEDIE

### ORTOPEDICKÁ KLINIKA FNB, 1. LF UK A IPVZ

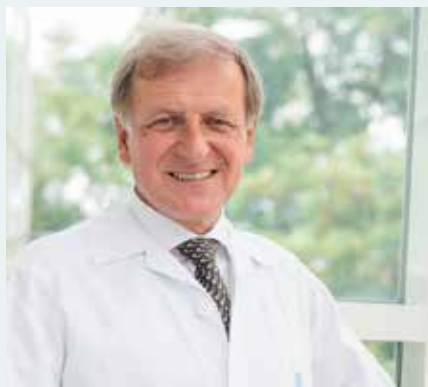
pokrývá dětskou ortopedii, spondylochirurgii, septickou ortopedii, traumatologii dospělých, sportovní traumatologii a všeobecnou ortopedii, ortopedii kloubních náhrad a onkologickou ortopedii v rámci komplexního onkologického centra.

Kombinací akutní úrazové péče, akutní ortopedické péče i elektivní ortopedické operativy se k pacientům dostává rozsáhlá oblast konzervativních i operačních výkonů. Ty zahrnují jak vlastní pohybové ústrojí, tak různé velké části příbuzných oborů, jako jsou neurochirurgie, plastická chirurgie, cévní chirurgie, revmatologie, onkologie, pediatrie a vše, co souvisí s pohybovým ústrojím.

Ortopedická klinika je hlavním představitelem akreditovaného Centra mezinárodní fotbalové federace s péčí o fotbalisty (FIFA Medical Centre of Excellence) a dále Centrem zdravotní péče o skateboardisty.

Klinika je významným doškolovacím centrem v rámci postgraduálního vzdělávání lékařů z celé republiky a zajišťuje též pregraduální výchovu studentů 1. lékařské fakulty UK. Současně je zapojena do vědecké činnosti v rámci grantů Agentury pro zdravotnický výzkum MZ ČR a do Interní grantové soutěže FN Bulovka.

V roce 2025 se na klinice zrekonstruovala čekárna u dětské ambulance a byla dokončena rekonstrukce JIP. V listopadu klinika pořádala 46. sympozium Ortopedické kliniky v hotelu Clarion. Uspořádala také kurzy sonografie dětských kyčlí (červen, listopad). Ve spolupráci s 1. LF klinika zorganizovala povinně volitelný předmět Sportovní traumatologie dětí a dospělých. Pro lékaře pak zorganizovala kurz Základy ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí.



prof. MUDr. Jiří CHOMIAK, CSc.  
přednosta



MUDr. RADOVAN KUBEŠ, Ph.D.  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## PLASTICKÁ CHIRURGIE

### KLINIKA PLASTICKÉ CHIRURGIE FNB A 1. LF UK

patří mezi nejvýznamnější lůžková oddělení plastické chirurgie v Čechách. Při klinice je zřízeno Centrum chirurgické péče o ženy s onkologickým onemocněním prsu, dále zde funguje poradna pro mateřská znaménka a vrozené vady kůže a také specializovaná poradna pro chirurgii ruky.

Hlavní náplní činnosti kliniky je operační léčba nemocí prsou, zejména nádorů, vrozených a získaných deformit prsou (se zaměřením na rekonstrukce prsou), komplexní operační léčba ruky a obličeje, řešení defektů měkkých tkání, operace recidivujících a rozsáhlých kýl břišní stěny, plánované mikrochirurgické rekonstrukční operační výkony, rekonstrukční chirurgie poúrazových a pooperačních deformit a poruch funkce, operační léčba nádorů kůže a podkoží, operační léčba transsexualismu a kompletní spektrum estetické chirurgie.

Byl zakoupen nový špičkový operační mikroskop Mitaka s možností detekce indocyanové zeleně k mapování prokrvení tkání a lymfatického systému. Otevření nové zákrokové ambulance vedlo ke zkrácení doby objednávání na drobné chirurgické zákroky – kožní nádory, névy apod.

Lékaři se také zúčastnili březnové humanitární mise se švýcarskou nadací GICAM v Indii a s českým vládním programem MEDEVAC navštívili v říjnu Ghanu.



doc. MUDr. MARTIN MOLITOR, Ph.D.  
přednosta



MUDr. PETR ŠUK  
primář

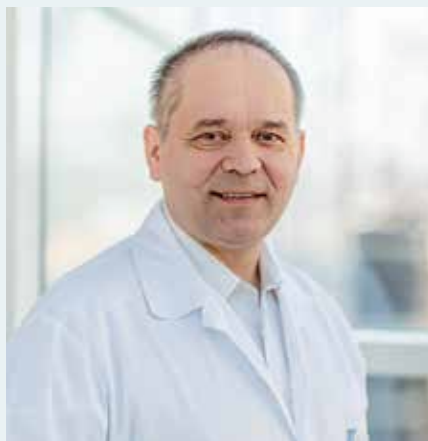
VÝJIMEČNÍ LIDÉ, VÝJIMEČNÁ PRACOVISŤE

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY

## PNEUMOLOGIE

### KLINIKA PNEUMOLOGIE FNB A 3. LF UK

poskytuje vysoce specializovanou péči pacientům v celém spektru plicních onemocnění. Mezi nosné programy patří péče o nemocné s plicními nádory, nemocemi spojenými s obstrukcí dýchacích cest, intersticiálními plicními procesy a poruchami dýchání ve spánku, zabývá se také indikacemi pro domácí neinvazivní ventilaci, provozuje Centrum pro závislé na tabáku a součástí je i bronchologické oddělení. Klinika je jedním ze specializovaných pneumoonkologických center, věnujících se diagnostice a léčbě plicní rakoviny. Pro hospitalizované pacienty je k dispozici 23 lůžek v odbornosti klinické onkologie, 4 na JIP a 25 pro ostatní plicní onemocnění. Na klinice probíhá výuka studentů 3. LF UK v oboru pneumologie.



doc. MUDr. NORBERT PAUK, Ph.D.  
přednosta



MUDr. PETR OPÁLKA, CSc., MBA  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY/ ODDĚLENÍ

## REHABILITACE

KLINIKA REHABILITACE  
FNB A FBMI ČVUT (OD 2/2025)

ODDĚLENÍ REHABILITACE (DO 2/2025)

poskytuje komplexní rehabilitační diagnosticko-terapeutickou péči pro pacienty ambulantní i hospitalizované na odděleních a klinikách. Provádíme kontinuální rehabilitaci v interních i chirurgických oborech. Zajišťujeme léčebnou tělesnou výchovu, fyzikální terapii, vodoléčebné procedury, cvičení v bazénu, EMG vyšetření, selektivní stimulaci u periferních paréz. Za úhradu aplikujeme laser, akupunkturu, kineziotaping a masáže.

Na oddělení/klinice pracují lékaři s atestací v oboru Rehabilitační a fyzikální medicína (RFM), neurologii a ortopedii, fyzioterapeuti, ergoterapeuti, klinický logoped a masér.

V rámci vzdělávání se podílíme na výuce všeobecných praktických lékařů, lékařů oboru RFM a zajišťujeme praxe studentů oborů fyzioterapie a ergoterapie.



MUDr. Bc. PETRA SLÁDKOVÁ, Ph.D.  
přednostka (od 2/2025) a primářka

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE KLINIKY/ ODDĚLENÍ

DĚTSKÁ CHIRURGIE A TRAUMATOLOGIE

KLINIKA DĚTSKÉ CHIRURGIE

A TRAUMATOLOGIE FNB A 1. LF UK (OD 10/2025)

ODDĚLENÍ DĚTSKÉ CHIRURGIE A TRAUMATOLOGIE

(DO 10/2025)

pečuje o pacienty ve věku od 0 do 18 let. Hlavní náplní odborné činnosti oddělení/kliniky je břišní chirurgie, traumatologie, urologie, proktologie, novorozenecká chirurgie, popáleninová medicína u dětí do tří let a plastická chirurgie dětského věku ve spolupráci s Klinikou plastické chirurgie. Pracoviště úzce spolupracuje s klinikami a odděleními FNB zabývajícími se medicínou dětského věku.

Probíhá zde postgraduální výuka lékařů před atestací, oddělení/klinika též slouží jako školicí stanice pro některé střední a vyšší zdravotní školy.



MUDr. JAN ŠKVAŘIL, Ph.D.

přednosta a primář

(od 10/2025, před transformací oddělení v kliniku primář tamtéž)

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ÚSTAVY

## RADIAČNÍ ONKOLOGIE

### ÚSTAV RADIAČNÍ ONKOLOGIE FNB A 1. LF UK

je největším pracovištěm Komplexního onkologického centra Praha. Zabývá se nechirurgickou léčbou solidních nádorů dospělých – radioterapií, systémovou léčbou (chemoterapií, hormonální léčbou, cílenou biologickou léčbou, imunoterapií), podpůrnou a paliativní léčbou a dispenzární péčí o onkologické pacienty. ÚRO pacientům nabízí nejmodernější léčebné postupy aplikované v souladu s úrovní poznání medicíny založené na důkazech. Léčba se opírá o systém léčebných protokolů, které jsou pravidelně aktualizovány, a mezioborovou spoluprací v rámci multidisciplinárních odborných týmů. Ambulantní oddělení zahrnuje 13 specializovaných ambulancí a moderní stacionář k aplikaci systémové protinádorové léčby. Radioterapeutické oddělení plánuje a provádí léčbu teleradioterapií (zevním ozařováním) a brachyradioterapií (vnitřním ozařováním). Lůžkové oddělení disponuje 40 lůžky.

Pracoviště je akreditované pro výuku obou základních onkologických odborností, participuje na řadě multicentrických klinických studií.



prof. MUDr. PETRA TESAŘOVÁ, CSc.  
přednostka



MUDr. MILOSLAV PÁLA, Ph.D., MBA  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ÚSTAVY

## SOUDNÍ LÉKAŘSTVÍ

### ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ FNB A 2. LF UK

zajišťuje v jednosměnném režimu zdravotnickou soudně-lékařskou službu pro Prahu 3, 6, 7 a 9 i pro některé okresy Středočeského kraje, a to pro Fakultní nemocnici Bulovka, Fakultní nemocnici v Motole, Nemocnici Na Homolce a ad hoc i pro IKEM a Rehabilitační kliniku Malvazinky.

V nepřetržitém provozu v rámci ambulance žurnálního lékaře zajišťuje pro Policii ČR, samoplátce a smluvní organizace prohlídky osob poškozených násilnou trestnou činností, lékařská vyšetření způsobilosti zadržených osob k výslechu a/nebo pobytu v cele předběžného zadržení, odběry biologického materiálu na průkaz alkoholu a jiných omamných a psychotropních látek.

Další činností ústavu je pregraduální výuka předmětů soudní lékařství a dětský pacient v pojetí současného práva v magisterském studijním programu všeobecné lékařství na 2. LF UK. Kromě toho se ústav podílí na postgraduálním vzdělávání lékařů, mj. i pořádáním kurzu specializačního vzdělávání v soudním lékařství.



MUDr. PETR TOMÁŠEK, Ph.D.  
přednosta



MUDr. JANA MARKVARTOVÁ  
primářka

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

FUNKČNÍ DIAGNOSTIKA A PREVENTIVNÍ PÉČE

## ODDĚLENÍ FUNKČNÍ DIAGNOSTIKY A CENTRUM PREVENTIVNÍ PÉČE

zajišťuje provoz specializovaných ambulancí – kardiologické, angiologické, interní a preventivní péče. Hlavní činností oddělení je neinvazivní diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění pro hospitalizované i extramurální ambulantní pacienty. Druhým významným pilířem aktivit je provádění preventivních prohlídek pro různé podniky, včetně nejsložitějších vyšetření sestavených individuálně pro konkrétního klienta.

V angiologické ambulanci se oddělení zapojilo do preventivního programu screeningu aneurysmatu abdominální aorty.



MUDr. JAN ZEMAN  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVIŠTĚ ODDĚLENÍ

## GASTROENTEROLOGIE

### GASTROENTEROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

se zaměřuje na diagnostiku a léčbu celého spektra onemocnění zažívacího traktu, jater, žlučových cest a slinivky břišní, včetně diagnostiky a léčby maligních onemocnění, screeningu kolorektálního karcinomu, screeningu karcinomu pankreatu a léčby idiopatických střevních zánětů (IBD). V rámci hepatologie se zde provádí i transienční elastografie a necílená jaterní biopsie. Součástí oddělení je pracoviště digestivní endoskopie.

Oddělení je v rámci FN Bulovka součástí Ústavu gastrointestinální onkologie, který zajišťuje komplexní a individualizovanou diagnostickou i terapeutickou péči o pacienty s maligním onemocněním.



doc. MUDr. JAN HAJER, Ph.D.  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## INTERVENČNÍ RADIOLOGIE

### ODDĚLENÍ INTERVENČNÍ RADIOLOGIE

(OD 4/2025)

představuje zcela novou úroveň zdravotní péče. Díky propojení nejmodernějších zobrazovacích technologií (RTG, CT, UZ), dostupné specializované chirurgické péče a superseptického operačního sálu umožňuje toto pracoviště provádět tzv. hybridní výkony, tedy komplexní léčbu během jediného zákroku a zároveň jedné anestezie. Právě tato kombinace přináší pacientům maximální péči, minimalizaci rizik, větší komfort a výrazně kratší dobu hospitalizace. Nedílnou součástí péče o pacienty je multioborová spolupráce lékařů v rámci celé nemocnice.

Oddělení disponuje přístrojem kombinujícím CT, UZ a Angio modalitu, konkrétně systémem Siemens Nexaris, resp. ultrazvukovým zařízením Redwood Acuson. Pracoviště je zároveň prestižní pracovní příležitostí pro specializované lékaře, radiologické asistenty, sestry i další zdravotnický personál. Nabízí odbornou pestrost a vysoký podíl efektivní medicíny.



MUDr. Bc. RADIM PAVLÍK  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## KLINICKÁ FARMACIE

### ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMACIE

se zaměřuje na účelnost a bezpečnost podávané farmakoterapie a na její individualizaci při výběru a dávkování léčiv. Zabývá se interpretací laboratorních výsledků plazmatických koncentrací léčiv. Oddělení klinické farmacie splňuje požadavky doporučené Českou odbornou společností klinické farmacie ČLS JEP a patří mezi oddělení klinické farmacie vyššího typu. Zároveň jde o akreditované pracoviště II. typu pro specializační přípravu v oboru klinická farmacie.



PharmDr. JANA GREGOROVÁ, Ph.D.  
vedoucí klinická farmaceutka

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## NÁSLEDNÁ PÉČE

### ODDĚLENÍ NÁSLEDNÉ PÉČE

je určeno převážně pro potřeby Fakultní nemocnice Bulovka, zejména pro pacienty nevyžadující péči na akutním lůžku a 24hodinový lékařský dohled. Většinou jde o pacienty po ortopedických či chirurgických zákrocích a také o pacienty po akutních interních onemocněních. Poskytuje se zde komplexní ošetrovatelská a rehabilitační péče, včetně nácviku soběstačnosti v denních činnostech. Ve spolupráci se Sociálně-zdravotním oddělením je zajišťována také péče o pacienty po propuštění.



MUDr. LENKA CHOMIAKOVÁ  
primářka

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## NEONATOLOGIE

### NEONATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

ve FNB je moderním novorozeneckým pracovištěm, které zahrnuje jednotku intenzivní péče (JIP), oddělení fyziologických novorozenců a ambulanci. Lékařský tým je tvořen zkušenými neonatologys s dlouhodobou praxí na JIP perinatologických center. Pracoviště je plně vybaveno moderní technikou – inkubátory, přístroji pro podporu dýchání, monitory, bedside laboratoří či ultrazvukovým diagnostickým přístrojem a EEG monitorem. Spolu s Gynekologicko-porodnickou klinikou je Neonatologické oddělení zařazeno mezi intermediární perinatologická centra.



MUDr. MARTIN ČIHAŘ  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## NEUROLOGIE

### NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

poskytuje odbornou neurologickou péči ve všech oblastech onemocnění centrálního a periferního nervového systému a dále preoperační a postoperační péči. Pro dané spektrum onemocnění je poskytována ambulantní i lůžková péče. K dispozici je celkem 24 akutních lůžek (z toho 4 lůžka JIP a 20 lůžek akutní péče). Na oddělení se také nachází všeobecná ambulance a elektrofyziologické laboratoře. V rámci oddělení je 15 lůžek vyčleněno pro následnou péči o pacienty s neurologicko-onkologickými onemocněními.

V roce 2025 bylo neurologické oddělení vybaveno novým ultrazvukovým přístrojem Canon Aplio pro neurosonografická vyšetření, včetně vyšetření karotid a TCCS.



MUDr. JURAJ MODRAVÝ  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ ODDĚLENÍ

NUTRIČNÍ TERAPEUTI

## ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

zajišťuje péči o hospitalizované a nově i ambulantní pacienty. Nutriční terapeuti spolupracují s lékaři a sestrami všech lůžkových oddělení, poskytují rady v nutričních poradnách a v nutriční ambulanci, kde provádějí i měření a analýzy složení těla.

Ve specializované ambulanci se zaměřují na problémy s obezitou a nadváhou u dospělých, dětí i seniorů, prediabetes a diabetes, poruchy příjmu potravy, nastavení speciálního stravování např. při onkologických onemocněních a při nemocech trávicího ústrojí. Zároveň nutriční terapeuti a asistenti ve stravovacím provozu kontrolují, metodicky vedou a organizují přípravu stravy pro pacienty FNB a dalších zařízení.



Ing. Bc. DIANA TRAPPLOVÁ  
vedoucí

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

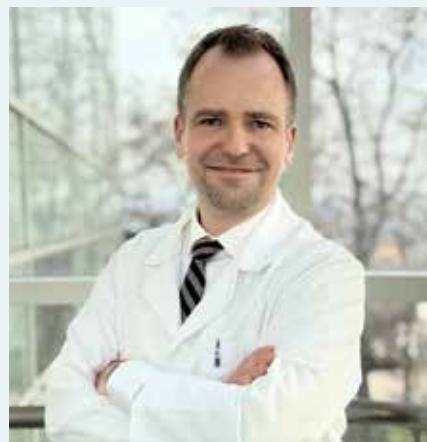
## OČNÍ OČNÍ ODDĚLENÍ

poskytuje péči v celém rozsahu moderní oftalmologie. Mezi hlavní činnosti patří operace šedého zákalu, komplexní léčba zeleného zákalu, diagnostika a léčba onemocnění sítnice. Oční oddělení má rovněž vynikající výsledky v léčbě chorob slzných cest dětí i dospělých, zároveň léčí a operuje veškeré úrazy oka a jeho okolí. Na základě mnohaletých zkušeností je zde také vedena konzervativní a operační léčba šilhání dětí i dospělých. Dále jsou zde operováni pacienti s nádorovými onemocněními oka a jeho okolí, a to pomocí nejšetrnějších operačních metod.

V roce 2025 oddělení rozšířilo léčbu glaukomu o miniinvasivní chirurgické postupy – filtrační operace s využitím mikrostentů (MIGS) a mikropulzní cyklofotokoagulaci řasnatého tělesa diodovým laserem. Obě metody umožňují stabilní snížení nitroočního tlaku u vysoce rizikových pacientů, včetně refrakterních forem glaukomu, s minimem komplikací.



MUDr. BŘETISLAV BROŽEK, CSc.  
primář (do 3/2025)



MUDr. PAVEL KOŽNER, Ph.D.  
primář (od 3/2025)

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## OPERAČNÍ SÁLŮ

### ODDĚLENÍ OPERAČNÍCH SÁLŮ

V roce 2025 vzniklo Oddělení operačních sálů (OOS), jehož cílem bylo zajistit efektivní pokrytí provozu operačních sálů nelékařským zdravotnickým personálem v souladu s požadavky jednotlivých odborností.

Významným krokem ve zvyšování kvality poskytované perioperační péče ve FNB byla kompletní rekonstrukce operačního traktu v 5. patře budovy č. 5, kde se nachází klinika dospělých a dětské chirurgie. Rekonstrukce zahrnovala modernizaci sálu pro dětskou chirurgii, vytvoření zázemí pro rodiče malých pacientů, vybudování zcela nového robotického operačního sálu a přestavbu a modernizaci zázemí pro personál.

Zavedení roboticky asistované chirurgie představuje zásadní posun v odborné úrovni poskytované péče a umožňuje provádění vysoce specializovaných výkonů s větší přesností a bezpečností pro pacienty.

Díky koordinaci a komunikaci napříč chirurgickými obory se podařilo optimalizovat využití personálních a prostorových kapacit a zajistit plynulý chod operačních sálů ve FNB i v době rekonstrukce operačního traktu pro dětskou a robotickou chirurgii s minimálním dopadem na péči o chirurgické pacienty.

Ve spolupráci s jednotlivými odděleními pokračuje snaha o modernizaci a obměnu starého materiálového a přístrojového vybavení.

Velký důraz byl kladen i na vzdělávání sester, z nichž některé absolvovaly specializované školení zaměřené na obsluhu robotického systému Da Vinci a další zahájily atestační studium perioperační péče.

Ve spolupráci s 3. lékařskou fakultou byla zahájena příprava povinně volitelného předmětu zaměřeného na perioperační péči.



MUDr. ONDŘEJ SCHWARZ  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE ODDĚLENÍ

## OTORINOLARYNGOLOGIE

### OTORINOLARYNGOLOGICKÉ ODDĚLENÍ

se specializuje na diagnózu a léčbu chorob ušních, nosních a krčních. Lékaři se zabývají komplexní diagnostikou a léčbou nemocí ORL oblasti, hlavy a krku, včetně endoskopických vyšetření. Dále provádějí běžnou diagnostiku a operační výkony v oblasti ORL a také screeningová vyšetření sluchu novorozenců a dětí ve věku pěti let. ORL oddělení nabízí péči v těchto specializovaných ambulancích: audiologická, foniatrická, SAS (syndrom spánkové apnoe), vestibulární, otologická, rinologická, onkologická dispenzární, sonografie krku a ambulance primáře oddělení.

Na podzim roku 2025 proběhla rekonstrukce ORL ambulance. V původních prostorách ORL ambulance a imunologických laboratoří byla vybudována nová ambulance, která odpovídá současným požadavkům a výrazně zlepšuje péči o pacienty. Nově bylo vybudováno i zázemí pro personál. Nová ambulance zahrnuje tři oddělené ordinace pro dospělé, které dávají pacientům i personálu dostatek soukromí.



MUDr. TOMÁŠ PODLEŠÁK  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVIŠTĚ ODDĚLENÍ

## PEDIATRIE

### PEDIATRICKÉ ODDĚLENÍ

poskytuje péči v širokém spektru pediatrických diagnóz, a to dětem od novorozeneckého věku do 19 let. Lůžkové oddělení má 30 lůžek s pěti lůžky nižší intenzivní péče, disponuje také dvěma nadstandardními pokoji, které jsou přednostně obsazovány kojenými dětmi s matkou. Ambulantní složka je rozdělena na všeobecnou ambulanci a ambulance specializované. Zdejší lékaři zajišťují pediatrickou konziliární službu pro celou FNB. Oddělení je akreditovaným pediatrickým pracovištěm a také školicím pracovištěm v pregraduální i postgraduální výuce.



MUDr. IVAN PEYCHL  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVÍŠTĚ ODDĚLENÍ

## PSYCHOLOGIE

### ODDĚLENÍ KLINICKÉ PSYCHOLOGIE

zajišťuje psychologickou péči hospitalizovaným pacientům a ambulantním klientům. Psychologická podpora je nabízena klientům individuálně, ale také formou rodinných či skupinových setkání. V lůžkové péči se podpora zaměřuje na zvládání hospitalizace, sdělování a přijetí těžkých zpráv, doprovázení, zvládání projevů onemocnění či například nácvik a testování kognitivních schopností. V ambulantní péči je nabízena krizová intervence i dlouhodobější formy psychoterapie nejen pacientům, ale i všem zdravotnickým zaměstnancům Fakultní nemocnice Bulovka. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro klinické psychology v předatestační přípravě.



PhDr. RICHARD BRAUN, Ph.D.  
vedoucí

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ ODDĚLENÍ

## RADIODIAGNOSTIKA

### RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ

provádí spektrum vyšetření v celé šíři oboru a zajišťuje vysoce specializovaný diagnostický servis pro pacienty všech oddělení FNB, ale i pro některé pacienty externích ambulantních zařízení. Oddělení zahrnuje pracoviště screeningové mamografie, dvě CT pracoviště, dvě pracoviště magnetické rezonance, tři ultrazvuková pracoviště. RTG pracoviště jsou rozmístěna prakticky ve všech klinických pavilonech. Součástí oddělení je i Mamodiagnostické centrum, které se řadí mezi centra akreditovaná Ministerstvem zdravotnictví k provádění celostátního zdravotnického programu mamografického screeningu.



MUDr. MARTIN MAŠEK  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ ODDĚLENÍ

## UROLOGIE

### UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

je nejstarším a vůbec prvním samostatným urologickým pracovištěm v českých zemích (1931). V současnosti má oficiální status Centra vysoce specializované onkourologické péče. Lůžkové oddělení má kapacitu 25 lůžek, JIP disponuje šesti monitorovanými lůžky s plnou výbavou pro intenzivní péči. Operační program zahrnuje léčbu pro onemocnění močových cest v celém rozsahu a odehrává se na dvou sálech, z nichž jeden je určen pro endoskopické a druhý pro laparoskopické a otevřené operační výkony. O ambulantní pacienty je postaráno jak v akutním režimu 24/7, tak v „chronických“ ambulancích, včetně dispenzarizace nemocných s malignitami po proběhlé operační léčbě.



MUDr. JAN HRBÁČEK, Ph.D., FEBU  
primář

# ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISŤE LABORATOŘE

## CENTRÁLNÍ LABORATOŘE

## CENTRÁLNÍ LABORATOŘE

poskytují komplexní laboratorní služby pro ambulantní i hospitalizované pacienty Fakultní nemocnice Bulovka, Psychiatrické nemocnice Bohnice, ale také pro další externí žadatele a klienty. Koncepce společného provozu komplementu laboratorní medicíny – hematologie, transfuze, mikrobiologie, biochemie, imunologie, toxikologie, patologie – vychází z potřeby jejich těsné návaznosti na klinická a ambulantní oddělení nemocnice. K podstatným změnám došlo v úseku bakteriologie v oblasti služeb antibiotického střediska a konzultační činnosti k antibiotické terapii. Byla časově posílena konzultační telefonní linka, která je nyní k dispozici denně včetně víkendů a její provoz zajišťuje službu konající lékař. Oddělení mikrobiologie se aktivně podílelo na činnosti týmu ATB stewardshipu společně se zástupci infekční kliniky, klinické farmacie a ústavní hygieny. Společně s oddělením controllingu FNB se podařilo zpřístupnit data o spotřebě ATB v nemocnici. Členové týmu se pravidelně scházejí ke konzultační schůzce na oddělení ARO, pracují na lokálních přehledech ATB citlivosti a připravují standardní doporučení ATB léčby pro jednotlivé kliniky FNB.



Mgr. ZIAD KHAZNADAR  
vedoucí

# OSTATNÍ ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ

## CENTRÁLNÍ STERILIZACE

### ODDĚLENÍ CENTRÁLNÍ STERILIZACE

je specializované pracoviště, které povahou svých činností zastává nezastupitelnou úlohu v prevenci nozokomiálních nákaz, a tím se významně podílí na bezpečné komplexní zdravotní péči o pacienta. Zajišťuje předsterilizační přípravu a sterilizaci zdravotnických prostředků pro operační sály a ostatní oddělení FNB i pro externí klienty. Výhodou Centrální sterilizace je zajištění vysoké kvality předsterilizačních a sterilizačních procesů, školený personál, úspora času ošetrovatelského personálu a v neposlední řadě nižší ekonomické náklady.

Technologické postupy předsterilizační přípravy i sterilizace jsou prováděny v souladu s platnou legislativou. Procesy jsou monitorovány chemickými a biologickými indikátory a jejich výstupem je sterilní zdravotnický prostředek. Pracoviště Centrální sterilizace FNB je držitelem certifikátu potvrzujícího zavedení a shodu managementu kvality pro zdravotnické prostředky dle ČSN EN ISO 13485 ed. 2:2016, který je pravidelně obnovován.



Mgr. IRENA CHLÁDKOVÁ  
vrchní sestra

# OSTATNÍ ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ

## HYGIENA A EPIDEMIOLOGIE

### ODDĚLENÍ HYGIENY A EPIDEMIOLOGIE

uplatňuje hygienické a protiepidemiologické přístupy ve specifických podmínkách FNB. Základní činností je ochrana a podpora zdraví a zdravých životních podmínek, prevence výskytu a šíření infekčních či hromadně se vyskytujících nemocí, a to formou specifické (ochrana zdraví) a nespecifické (podpora zdraví) primární prevence.

Pracovníci oddělení sledují výskyt a povahu nákaz, příčiny a podmínky jejich vzniku a šíření v lidské populaci, včetně nákaz přenosných ze zvířat na člověka – a uplatňují metody jejich prevence, potlačování a eliminace. Na základě získaných poznatků provádí epidemiologická opatření v praxi, a to jak preventivního, tak represivního charakteru.

Činnost nemocniční hygieny také zahrnuje spolupráci s lékařskými obory zaměřenými na prevenci, diagnostiku a terapii nemocí a dále na činnosti hygieny výživy, komunální hygieny a hygieny práce.



Mgr. HANA BLÁHOVÁ, Ph.D., MBA  
vedoucí

# OSTATNÍ ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ

LÁZNĚ

## SLATINNÉ LÁZNĚ A REHABILITAČNÍ CENTRUM TOUŠEŇ

tvoří ucelený komplex léčebné a relaxační péče, který je nedílnou součástí Fakultní nemocnice Bulovka. Nachází se nedaleko od Prahy v obci Lázně Toušeň. Přímo v areálu je k dispozici lékařská i lázeňská péče, ubytování, restaurace a park s kolonádou.

SLATINNÉ LÁZNĚ TOUŠEŇ poskytují odbornou lázeňskou péči již od roku 1868. Tradiční lázeňské procedury využívají zejména blahodárné účinky jedinečné sirnoželezité slatiny, která prokrvuje organismus, tlumí bolest, uvolňuje svalstvo a působí antibakteriálně a antimykoticky. Lázně se zaměřují především na léčbu pohybového aparátu a na nemoci kožní, nervové či gynekologické.

REHABILITAČNÍ CENTRUM TOUŠEŇ zásadně rozšířilo spektrum poskytované péče, zejména pro pacienty po totálních endoprotézách. Jde o komplexní zařízení zastřešující rehabilitační lůžkovou i ambulantní péči v kombinaci s lázeňskými metodami, to vše pod záštitou Fakultní nemocnice Bulovka. Lůžková i ambulantní rehabilitační péče v Toušeni tak velmi vhodně doplňuje péči o pacienty Ortopedické kliniky a Kliniky rehabilitace FNB a FBMI ČVUT, které s Toušením těsně spolupracují po odborné stránce. Právě díky propojení Fakultní nemocnice Bulovka, Rehabilitačního centra Toušeň a lázeňského provozu vzniká silný synergický efekt, ze kterého profitují především pacienti.



MUDr. IVO KRAMAŘÍK  
primář

# OSTATNÍ ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ

## LÉKÁRNA

### LÉKÁRENSKÉ SLUŽBY

jsou ve Fakultní nemocnici Bulovka poskytovány veřejnosti ve dvou nemocničních lékárnách, zároveň pracovníci lékárny zásobují léčivými přípravky (LP), zdravotnickými prostředky a dalším sortimentem i oddělení a kliniky v rámci celé FNB.

- LÉKÁRNA PRO VEŘEJNOST zahrnuje 2 nemocniční lékárny.
- ÚSTAVNÍ ČÁST LÉKÁRNY zahrnuje: Oddělení individuálně připravovaných léčivých přípravků a sterilních léčivých přípravků, Oddělení hromadně vyráběných léčivých přípravků, Oddělení centrální přípravy cytotoxických léčiv, Oddělení kontroly léčiv a laboratorních chemikálií.

V lékárně rovněž vzniká celá řada individuálně připravovaných léčivých přípravků (IPLP) využívaných v dermatologii, gastroenterologii, stomatologii, oftalmologii, pediatrii, v interních oborech, veterinárním lékařství atd. Léčivé přípravky se zde připravují pro naši nemocnici, externí zdravotnická zařízení i pro ambulantní sféru. Pro Ústav radiční onkologie lékárna připravuje infuze s obsahem cytostatických léčiv.



Mgr. PAVLA PELANTOVÁ  
vedoucí lékárnice

# OSTATNÍ ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ

RADIOFYZIKA

## RADIOFYZIKÁLNÍ ODBOR

poskytuje služby v oblasti radiologické fyziky a radiační ochrany pro Ústav radiační onkologie, Radiodiagnostické oddělení a pro další pracoviště nemocnice, která při své činnosti využívají zdroje ionizujícího záření. Základním posláním odboru je soustavné řízení fyzikálně-technické stránky procesu lékařských ozáření při léčbě a diagnostice s využitím ionizujícího záření.

Radiofyzikální oddělení je akreditovaným pracovištěm pro postgraduální vzdělávání radiologických fyziků a radiologických asistentů s celorepublikovou působností, probíhá zde i pregraduální teoretická a praktická výuka těchto oborů.

V roce 2025 pokračovalo Radiofyzikální oddělení ve spolupráci s Radiodiagnostickým oddělením a Ústavem radiační onkologie ve významné modernizaci přístrojového vybavení. Nově bylo instalováno CT a stacionární RTG pracoviště, které byly zapojeny do sběru dat pro optimalizaci radiační zátěže pacientů.

Na podzim roku 2025 byl instalován lineární urychlovač ETHOS, jehož uvedení do klinického provozu představovalo mimořádně náročný proces pokračující i v roce 2026. Toto zařízení jako první svého druhu v ČR umožňuje přizpůsobení ozařovacího plánu aktuálním anatomickým poměrům pacienta na základě denně pořizovaných snímků přímo na urychlovači.

Současně byla pořízena nová dozimetrická technika vhodná pro měření na urychlovačích tohoto typu, včetně fantomu BeamScan a Ruby fantomu určeného k ověřování online adaptivní radioterapie.



Mgr. PAVLA NOVÁKOVÁ  
vedoucí

# OSTATNÍ ZDRAVOTNICKÁ PRACOVISTĚ

SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ PÉČE

## SOCIÁLNĚ-ZDRAVOTNÍ ODDĚLENÍ

si klade za cíl pomáhat pacientům a jejich blízkým zvládnout negativní zdravotní a sociální důsledky nemoci. Konkrétně tedy zlepšit kvalitu života pacienta před propuštěním do domácího prostředí, pokud to dovoluje jeho zdravotní stav, nebo umístěním do vhodného sociálního či zdravotnického zařízení s odpovídající rehabilitací a ošetrovatelskou péčí.

Zdravotně sociální péče je uskutečňována v úzké interdisciplinární spolupráci se zdravotnickými pracovníky i s rodinou pacienta, je také v úzké součinnosti s příslušnými úřady a zdravotnickými zařízeními, podle konkrétních potřeb a problémů pacienta. Tato služba je určena lidem, kteří se nacházejí v nepříznivé sociální situaci a nejsou schopni ji zvládnout vlastními silami, ať už z důvodu nemoci, zdravotního postižení, věku, ztráty soběstačnosti, osamělosti, závislosti, nebo nedostatečného sociálního zázemí.

Sociální práci ve FNB zajišťuje 8 sociálních pracovníků, které docházejí na jednotlivé kliniky a oddělení, kde zabezpečují péči pro dospělé a dětské pacienty. Několik sociálních pracovníků má od roku 2019 kvalifikovaný výcvik pro práci v týmu psychosociální intervenční služby FNB. Od roku 2025 je sociální pracovníce také nedílnou součástí rozšířeného týmu paliativní péče.

Sociální pracovníce zajišťují:

- Služby sociální péče – pečovatelské služby, centra denních služeb, domovy pro seniory a další sociální služby podle potřeb pacientů.
- Služby sociální prevence – azylové domy, stacionáře, odlehčovací služby, noclehárny, denní, kontaktní a krizová centra; poskytují rovněž informace o možnostech finanční pomoci.
- Zdravotní služby – domácí zdravotní a ošetrovatelskou péči (Home Care), hospicovou péči (domácí i lůžkovou), následnou lůžkovou péči a rehabilitaci v zařízeních následné péče. Současně edukují pacienty a jejich rodiny o možnostech navazujících sociálních a asistenčních služeb a o postupech další péče po propuštění z nemocnice.



Bc. DANA HAVLOVÁ, DiS.  
vedoucí

# SPECIALIZOVANÁ PÉČE

Fakultní nemocnice Bulovka zastřešuje širokou škálu pracovišť se statusem vysoce specializovaných, komplexních či národních center a odborných institucí napříč mnoha lékařskými obory a odbornostmi.

Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče

Centrum vysoce specializované onkologické péče pro dospělé a Komplexní onkologické centrum ve spolupráci se Všeobecnou fakultní nemocnicí v Praze a Fakultní Thomayerovou nemocnicí

Centrum vysoce specializované péče pro izolaci pacientů s podezřením na vysoce nakažlivou nemoc

Centrum vysoce specializované péče pro vzácná kožní onemocnění

Centrum vysoce specializované onkourologické péče

Centrum vysoce specializované traumatologické péče pro dospělé II. typu

Centrum intermediární péče v perinatologii

Centrum komplexní chirurgické péče o ženy s onemocněním prsu

Centrum porodní asistence

Komplexní centrum pro ortopedickou léčbu nádorů pohybového aparátu

Mamodiagnostické centrum

Národní centrum pro HIV/AIDS

Národní referenční laboratoř pro diagnostiku tropických parazitárních nemocí

Pracoviště zařazené do Populačního pilotního programu časného zachytu karcinomu prostaty – biopsie a MRI

Screeningové pracoviště v mamárním screeningovém programu

Screeningové pracoviště v programu screeningu kolorektálního karcinomu

Ústav gastrointestinální onkologie

III.

STABILITA

RESPEKT

PROSPERITA

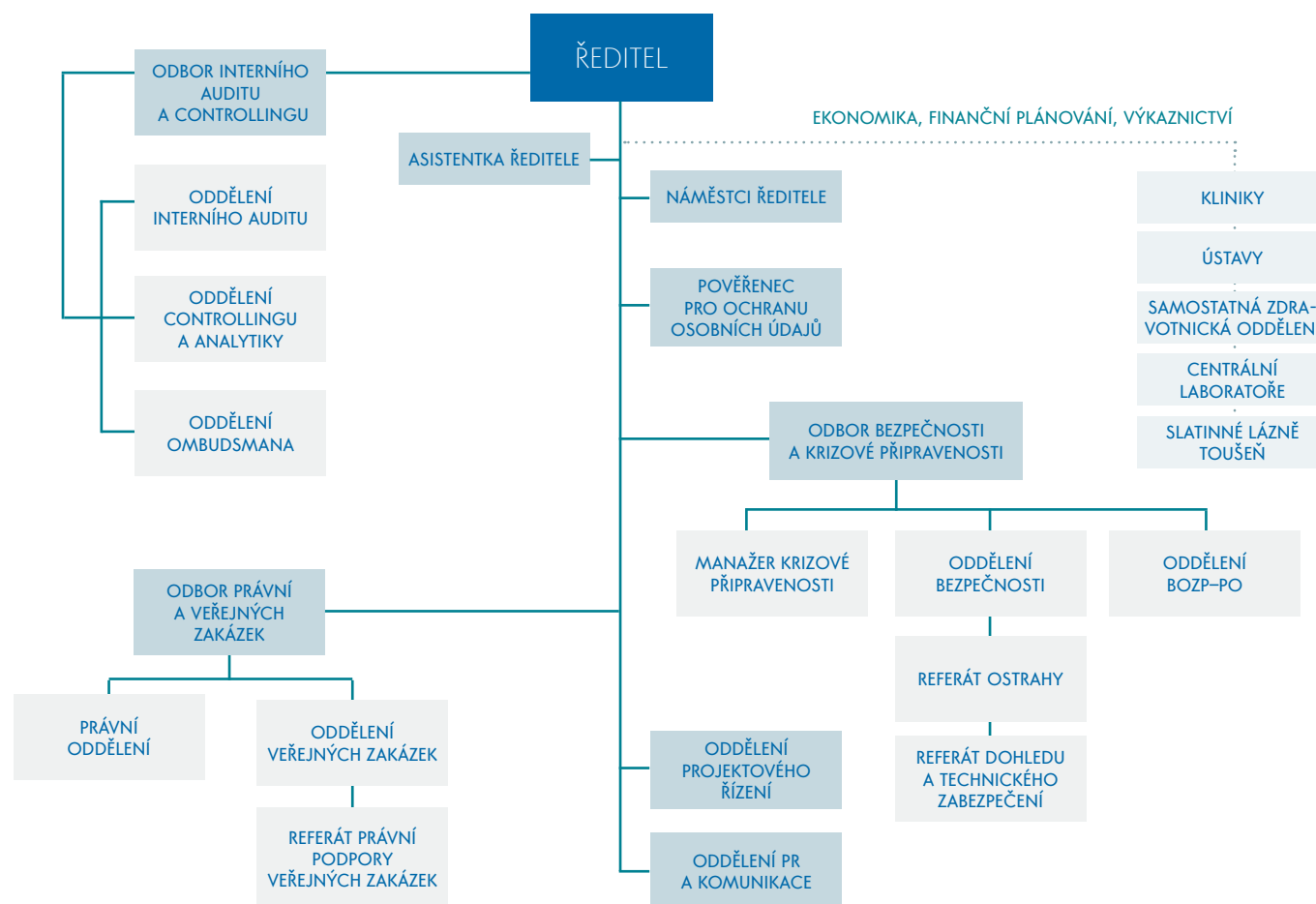
# ÚSEK ŘEDITELE

Mgr. JAN KVAČEK

ředitel nemocnice

Ředitel je statutárním orgánem Fakultní nemocnice Bulovka. Jako takový jedná jménem FNB ve všech záležitostech, přitom dbá na dodržení podmínek stanovených zřizovatelem ve Zřizovací listině. Ředitele FNB jmenuje ministr zdravotnictví. Je přímo nadřízený náměstkům, přednostům a primářům klinik i samostatných oddělení a vedoucím organizačních jednotek úseku ředitele.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK ŘEDITELE



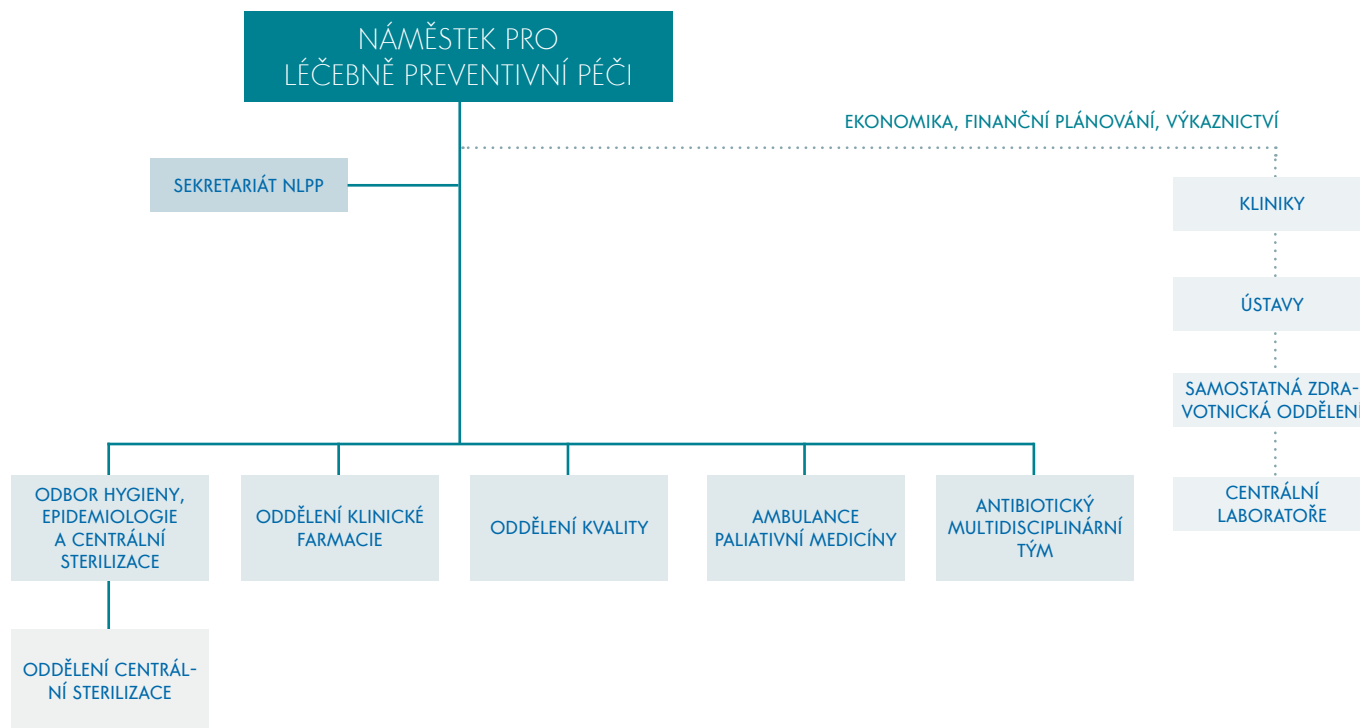
# ÚSEK LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE

MUDr. HANA ROHÁČOVÁ, Ph.D.

náměstkyně pro léčebně preventivní péči

Úsek léčebně preventivní péče se zabývá koncepčním vedením a stanovením zásad běžného řízení léčebné a preventivní péče v nemocnici. Náměstkyně odpovídá za dodržování postupů lege artis na zdravotnických pracovištích a dohlíží na zachovávání vysokého kvalitativního standardu poskytované péče.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČE



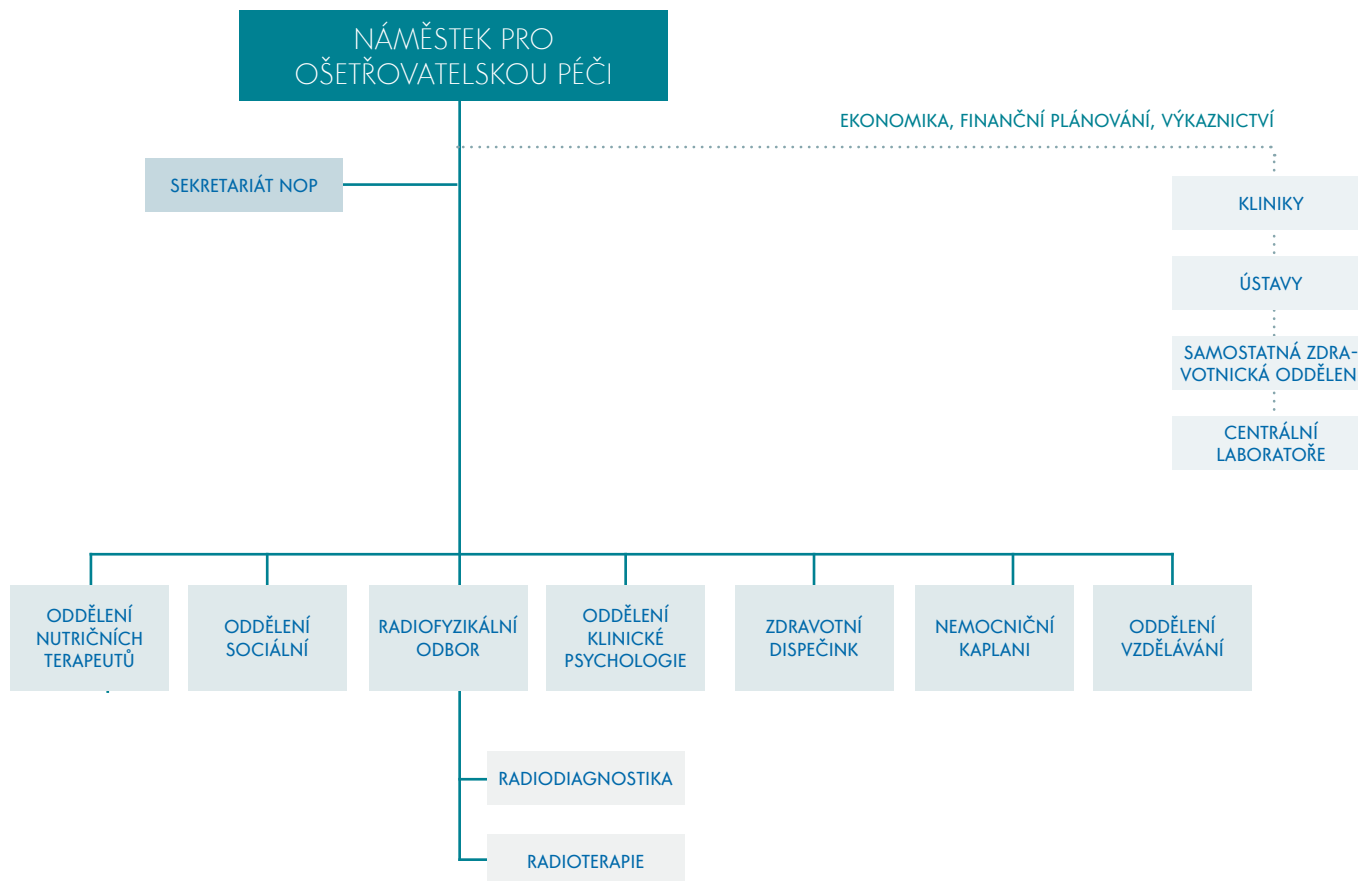
# ÚSEK OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE

Mgr. SOŇA MENDLOVÁ, MBA

náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

Úsek ošetrovatelské péče se soustředí na koncepční řízení, metodické a odborné vedení ošetrovatelské péče a na zajištění vzdělávání zaměstnanců. Základní prioritou úseku je poskytování kvalitní ošetrovatelské péče. K tomuto cíli je nezbytné zajištění dostatečného počtu kvalifikovaného personálu, o což tým Úseku pro ošetrovatelskou péči aktivně usiluje. Velká pozornost je věnována i psychosociální podpoře personálu. V péči o naše pacienty zajišťujeme také intervenční službu a poskytujeme podporu prostřednictvím dobrovolnického programu.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE



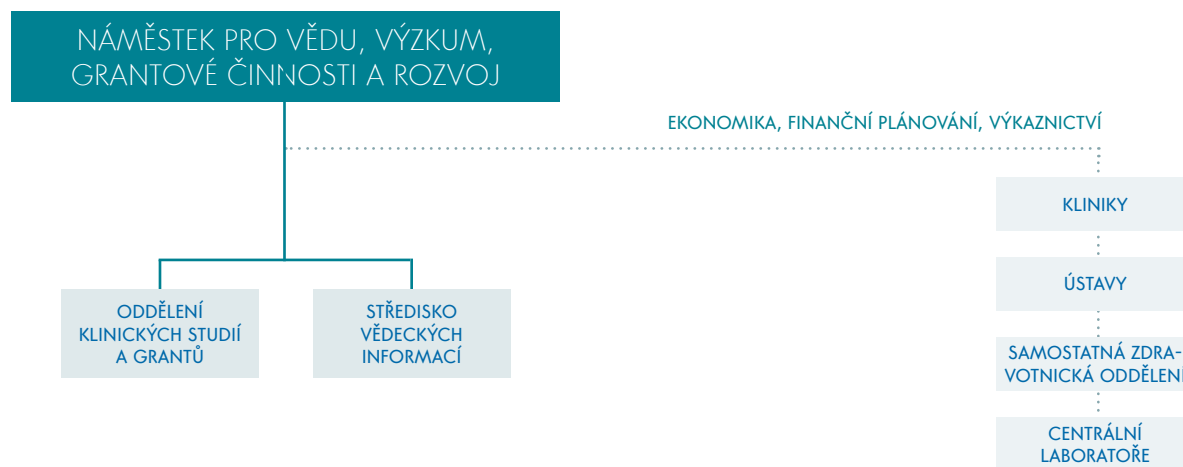
# ÚSEK VĚDECKÉ A VÝZKUMNÉ ČINNOSTI

MUDr. LÍVIA VEČEŘOVÁ, Ph.D., MBA

náměstkyně pro výzkum, vědu a grantovou činnost

Úsek vědecké a výzkumné činnosti se zabývá strategickým vedením a koordinací vědecké činnosti ve FNB, jejíž součástí je základní a klinický výzkum. Dále se podílí na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Náměstkyně dohlíží na zavádění a ověřování nových poznatků a metod v klinické praxi a zabezpečuje spolupráci s institucemi v České republice i v zahraničí.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK VĚDECKÉ A VÝZKUMNÉ ČINNOSTI



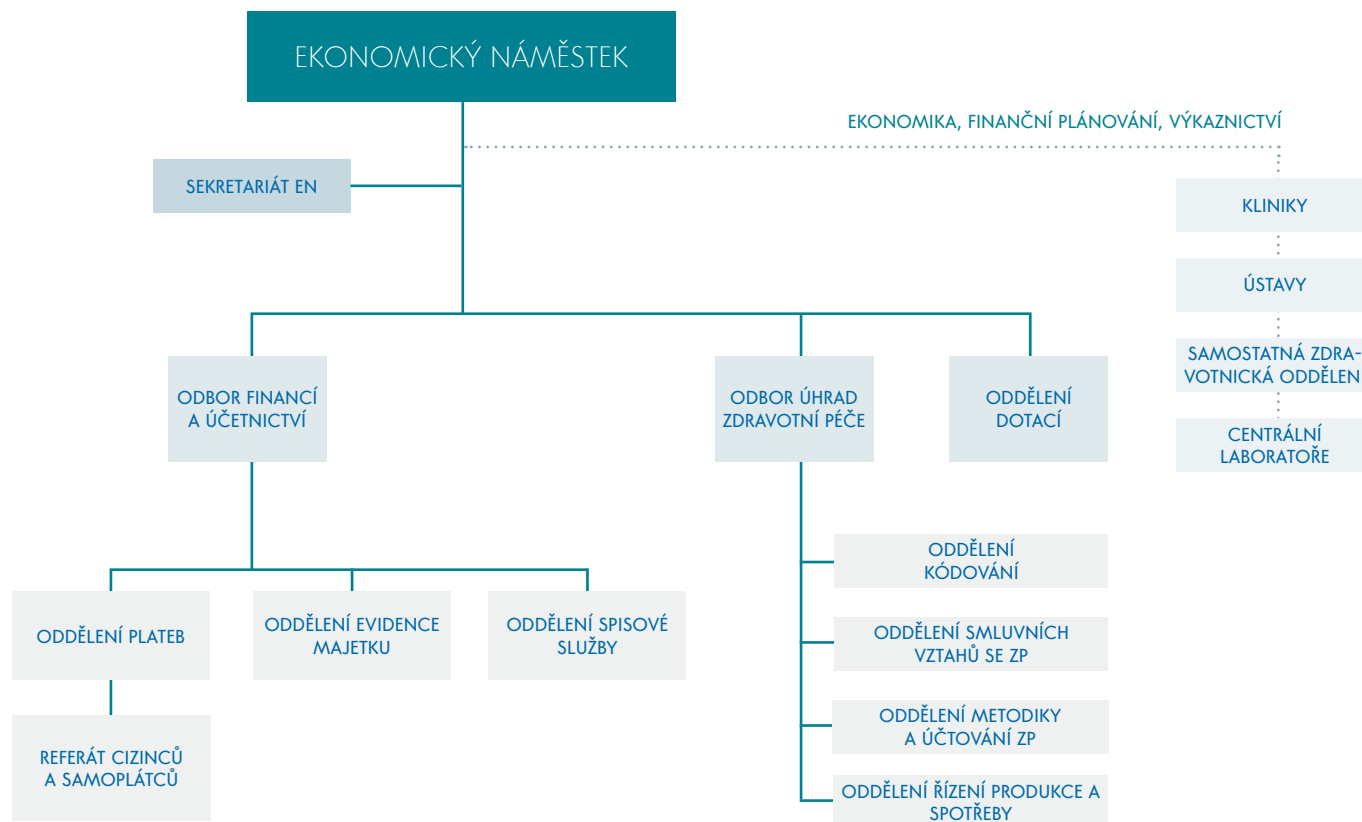
# ÚSEK EKONOMICKÝ

Mgr. JAN KUBŮ

ekonomický náměstek

Úsek ekonomický zodpovídá za finanční řízení nemocnice, a tím za financování chodu nemocnice, vedení účetnictví, plánování a rozpočtování, evidenci majetku, reportingové povinnosti v rámci nemocnice i vůči třetím stranám, agendu cizinců, ceník zdravotních i nezdravotních služeb a samoplátců. Zároveň je zodpovědný za obchodní vztah se zdravotními pojišťovnami (veřejnými i soukromými) a je garantem výkaznictví zdravotní péče. Řídí činnost zdravotnických pracovišť a nezdravotních provozů v oblasti jejich finančních a produkčních plánů.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK EKONOMICKÝ



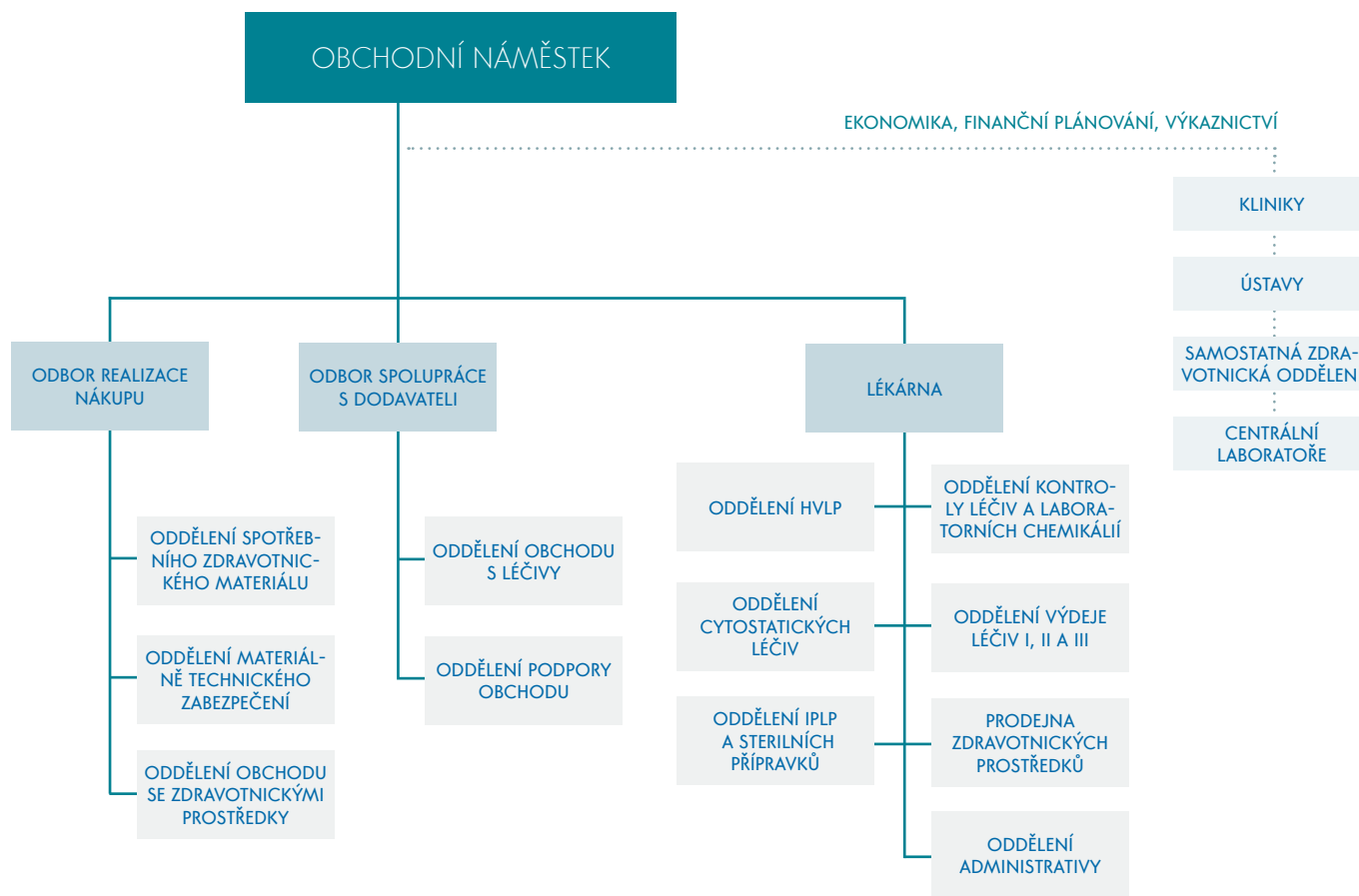
# ÚSEK OBCHODNÍ

PharmDr. Mgr. PAVEL ŠROUB

obchodní náměstek

Úsek obchodní zajišťuje transparentní nákup léčiv, zdravotnického a spotřebního materiálu pro potřeby FNB. Cílem je zajistit průběžné zásobování provozu nemocnice i pacientů, a to v nezbytně nutném rozsahu, v dostatečném množství a za co nejvýhodnějších cenových i dalších podmínek. Obchodní úsek zároveň vytváří společné zásady obchodní politiky FNB a dohlíží na jejich realizaci.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK OBCHODNÍ



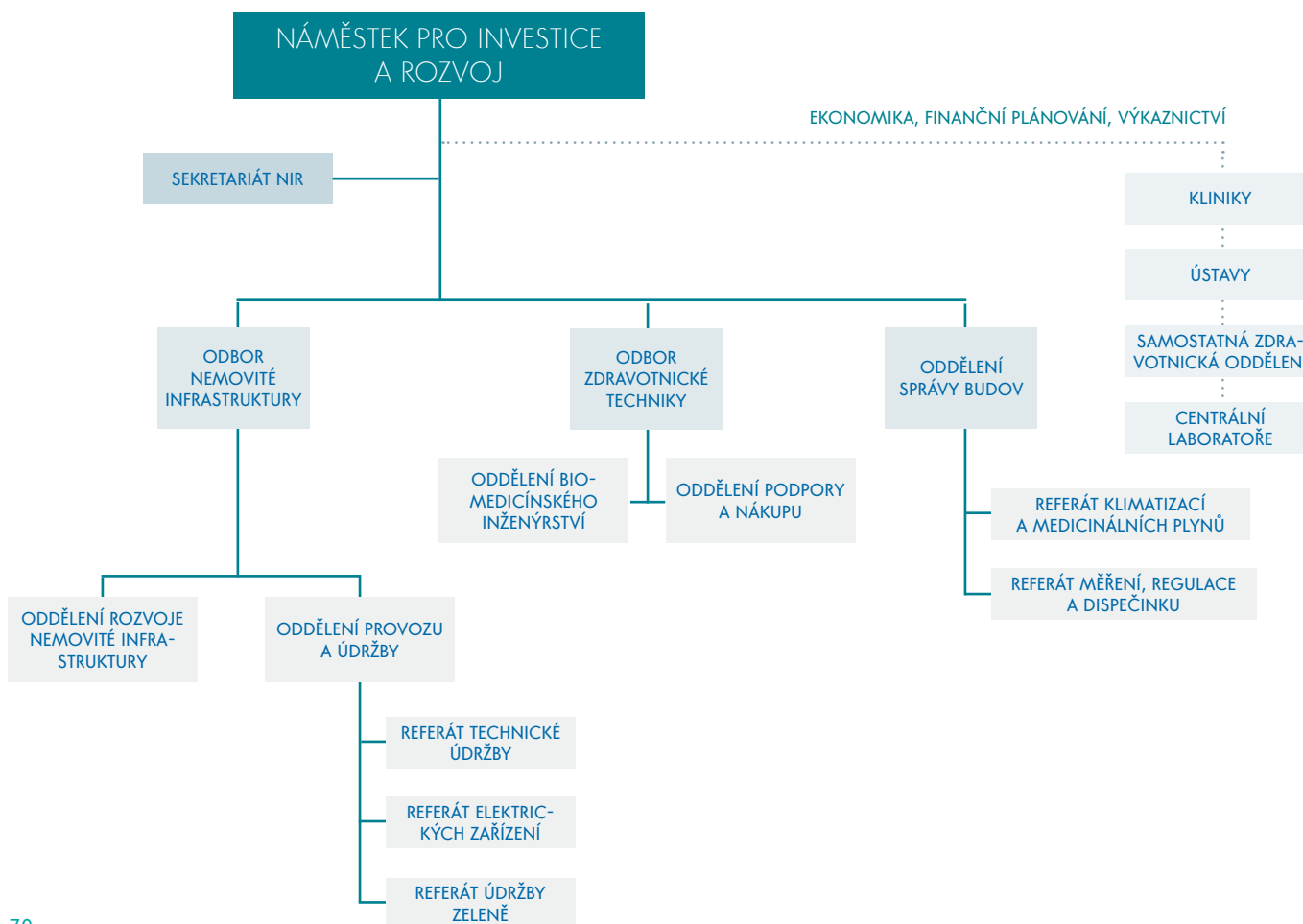
# ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE

Ing. PETR VORÁČ

náměstek pro investice a rozvoj

Úsek investic a rozvoje odpovídá za investiční plánování a řízení provozu a údržby nemovité infrastruktury, všech budov a technických prostředků nemocnice. Dále má na starosti rozvoj, údržbu, revize, servis a opravy zdravotnické a laboratorní techniky a dalších přístrojů či zařízení. V neposlední řadě se stará o provoz a správu objektů v celém areálu Fakultní nemocnice Bulovka.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE



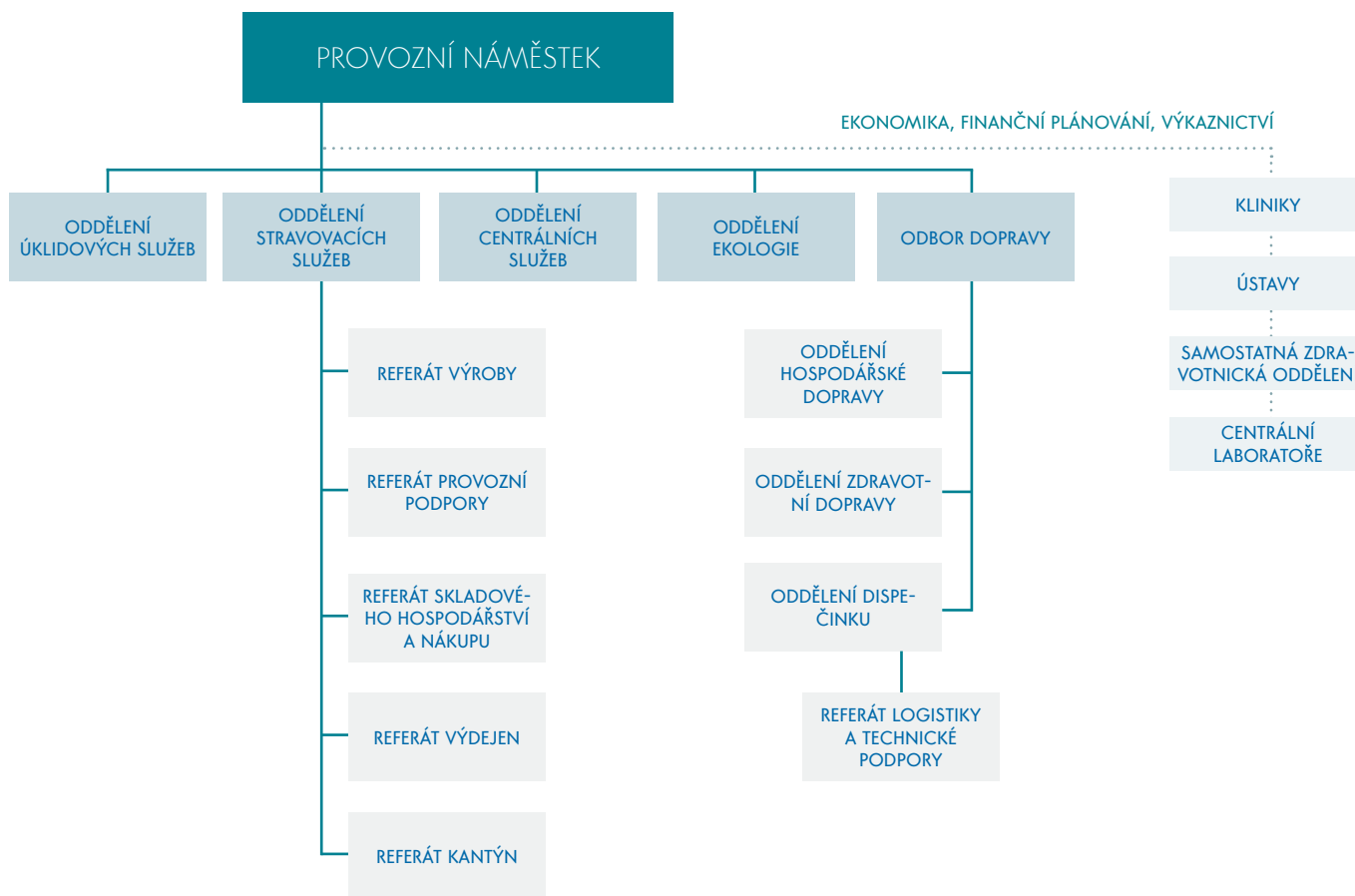
# ÚSEK PROVOZNÍ

Ing. TOMÁŠ BÁRTA (DO 9/2025), Ing. PETR VORÁČ (OD 10/2025)

provozní náměstek

Úsek provozní odpovídá za hladký chod a podporu fungování komplexních služeb v rámci nemocnice. Do kompetencí provozního náměstka spadá oblast tzv. centrálních služeb, dále stravovací služby pro potřeby pacientů, zaměstnanců a externích subjektů, úklidové služby, hospodářská i zdravotnická doprava a logistika, v neposlední řadě i ekologie.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK PROVOZNÍ



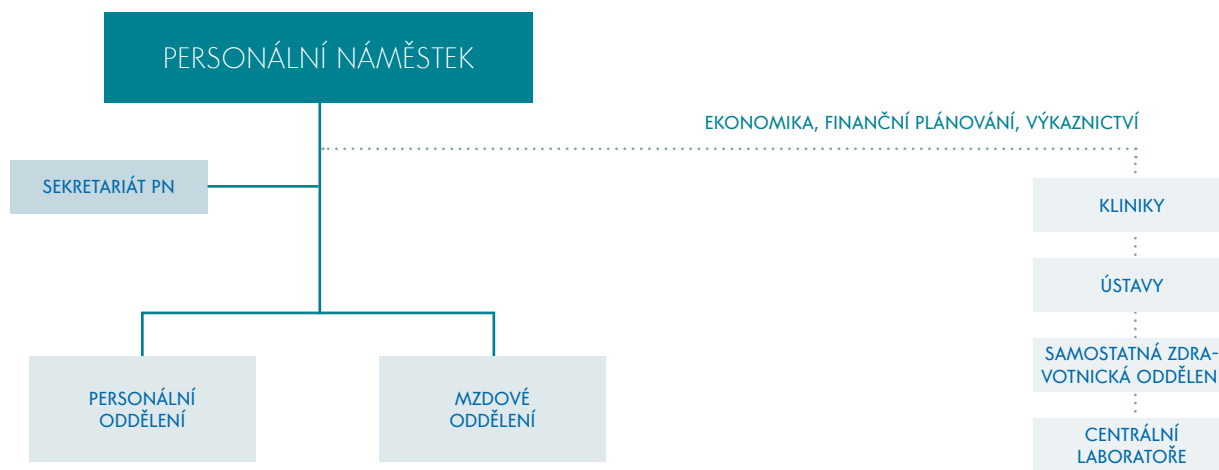
# ÚSEK PERSONÁLNÍ

Mgr. MICHAELA VELKOBORSKÁ, DiS., LL.M.

náměstkyně

Úsek personální zajišťuje zejména zpracování mezd a výplat nemocenských dávek, pracovně právní agendu, evidenci volných pracovních míst a nábor nových zaměstnanců včetně personální inzerce, stipendijní programy a výběrová řízení, správu sociálních fondů, spisovou službu a také správu a rozvoj benefitního programu pro zaměstnance FNB.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK PERSONÁLNÍ



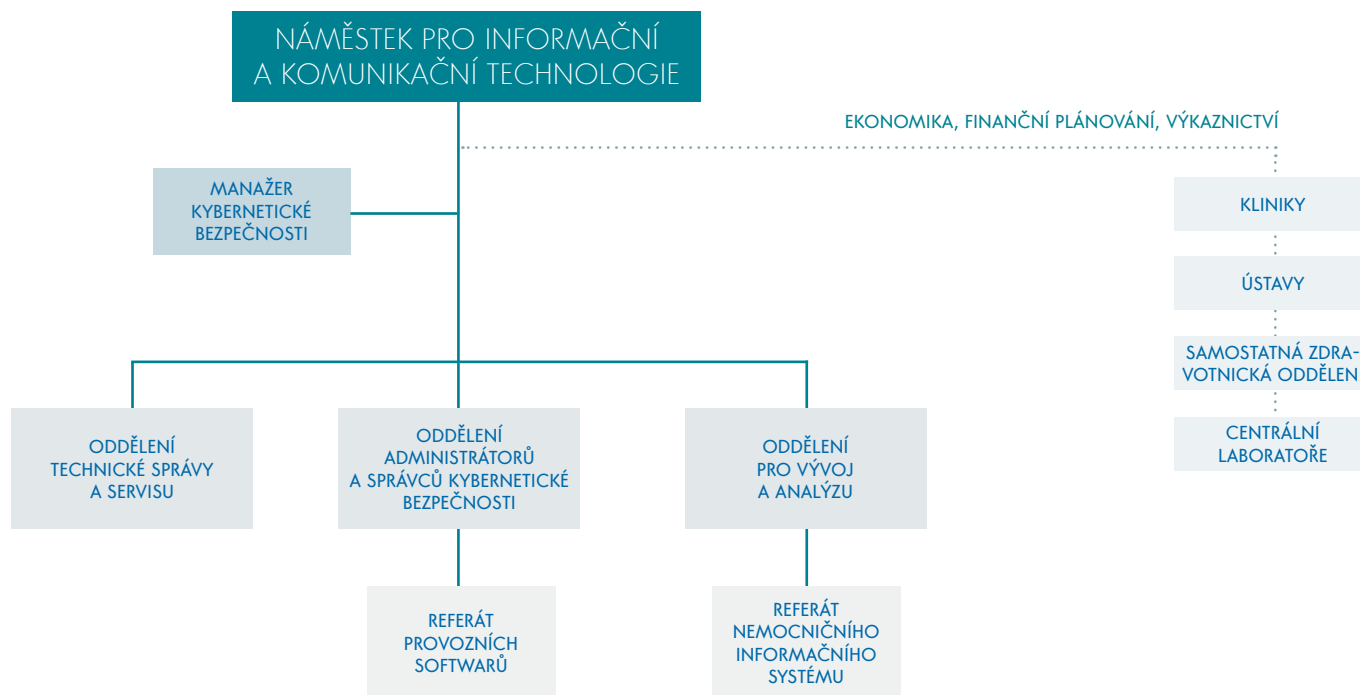
# ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

Mgr. et Mgr. JAN ALEXA

náměstek ICT

Úsek informačních a komunikačních technologií zajišťuje koncepční řízení a stanovení zásad souvisejících se zabezpečením působnosti FNB v oblasti přípravy a správy informačních a komunikačních technologií, koncepcí, metodické standardizace zdravotnické informatiky, koordinace přípravy, zavádění informačních a komunikačních projektů zdravotnické informatiky (e-Health), kamerového systému, strukturované kabeláže, vyvolávacích systémů v nemocnici. Dále zajišťuje metodické vedení činností souvisejících s provozem nemocnice z pohledu informačních a komunikačních technologií a také nákup hmotného i drobného investičního majetku.

## ORGANIZAČNÍ SCHÉMA FNB – ÚSEK INFORMAČNÍCH A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ



# ZAMĚŠTNANCI

Ve FNB bylo k 31. 12. 2025 zaměstnáno celkem 3 187 zaměstnanců, z toho 767 mužů a 2 420 žen. Muži tedy tvořili 24,1 % a ženy 75,9 %. Největší zastoupení mezi zaměstnanci měli pracovníci s úplným středním odborným vzděláním s maturitou (1 137), následováni zaměstnanci s vysokoškolským vzděláním (842).

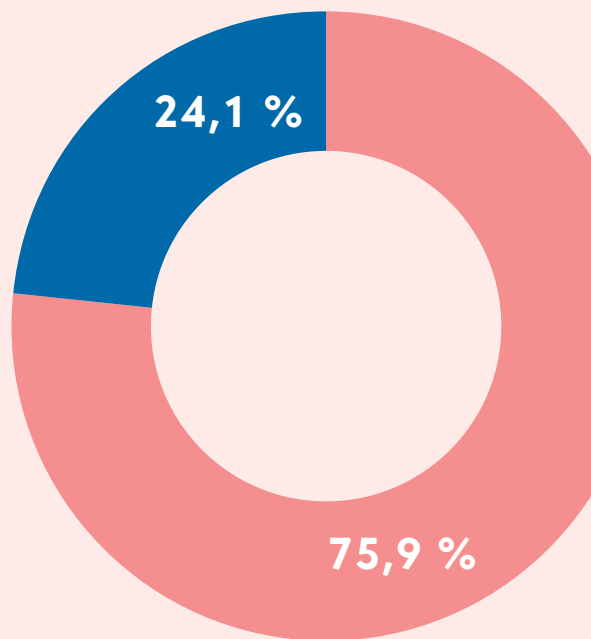
Nejpočetnější profesní skupinu tvořily sestry, kterých bylo k 31. 12. 2025 celkem 1 007, dále lékaři (619) a pracovníci THP (414).

V rámci věkové struktury zaměstnanců převažovali pracovníci ve věku 51 až 60 let (843), následováni kategorií 41 až 50 let (792). Mezi lékaři byli nejvíce zastoupeni zaměstnanci ve věku 31 až 40 let.

Ve FNB pracovalo k 31. 12. 2025 celkem 461 zaměstnanců-cizinců, z toho 206 občanů zemí EU a EHP a 255 zaměstnanců ze států mimo EU a EHP. Nejpočetněji byli zastoupeni zaměstnanci ze Slovenska (190) a z Ukrajiny (219).

Nemocnice nadále podporuje zaměstnávání osob se zdravotním postižením. K 31. 12. 2025 bylo evidováno celkem 51 zaměstnanců se zdravotním postižením nebo zdravotním znevýhodněním.

FNB dlouhodobě klade důraz na stabilizaci personálu, podporu odborného vzdělávání a vytváření kvalitních pracovních podmínek pro všechny zaměstnance.



S POČTEM 1 007 OSOB TVOŘÍ ZDRAVOTNÍ SESTRY NEJVĚTŠÍ PROFESNÍ SKUPINU

# FINANČNÍ ČÁST

# ROZVAHA 2025

K 31. 12. 2025

## AKTIVA

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                                  | SYNTETICKÝ ÚČET | BRUTTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ   | KOREKCE – BĚŽNÉ OBDOBÍ  | NETTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ    | MINULÉ OBDOBÍ           | KV2         | ID-UK    |
|---------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|----------|
|               | <b>AKTIVA CELKEM</b>                                           |                 | <b>8 770 679 938,09</b> | <b>2 785 696 353,36</b> | <b>5 984 983 584,73</b> | <b>5 122 781 072,16</b> | <b>AKTI</b> | <b>0</b> |
| <b>A.</b>     | <b>STÁLÁ AKTIVA</b>                                            |                 | <b>6 225 904 196,68</b> | <b>2 766 069 736,96</b> | <b>3 459 834 459,72</b> | <b>3 229 841 400,02</b> | <b>A000</b> | <b>0</b> |
| <b>I.</b>     | <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>                             |                 | <b>130 228 442,32</b>   | <b>43 134 445,12</b>    | <b>87 093 997,20</b>    | <b>70 725 261,44</b>    | <b>A100</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                             | 12              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A100        | 1        |
| 2.            | Software                                                       | 13              | 48 116 519,49           | 37 325 348,08           | 10 791 171,41           | 1 330 628,70            | A100        | 2        |
| 3.            | Ocenitelná práva                                               | 14              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A100        | 3        |
| 4.            | Povolenky na emise a preferenční limity                        | 15              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A100        | 4        |
| 5.            | Drobný dlouhodobý nehmotný majetek                             | 18              | 5 809 097,04            | 5 809 097,04            | 0                       | 0                       | A100        | 5        |
| 6.            | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                            | 19              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A100        | 6        |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                        | 41              | 76 302 825,79           | 0                       | 76 302 825,79           | 69 394 632,74           | A100        | 7        |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek               | 51              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A100        | 8        |
| 9.            | Dlouhodobý nehmotný majetek určený k prodeji                   | 35              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A100        | 9        |
| <b>II.</b>    | <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>                               |                 | <b>6 095 675 754,36</b> | <b>2 722 935 291,84</b> | <b>3 372 740 462,52</b> | <b>3 159 116 138,58</b> | <b>A200</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Pozemky                                                        | 31              | 892 825 966,11          | 0                       | 892 825 966,11          | 892 825 966,11          | A200        | 1        |
| 2.            | Kulturní předměty                                              | 32              | 670 881,20              | 0                       | 670 881,20              | 670 881,20              | A200        | 2        |
| 3.            | Stavby                                                         | 21              | 2 643 503 513,02        | 1 068 462 626,87        | 1 575 040 886,15        | 1 534 872 387,81        | A200        | 3        |
| 4.            | Samostatné hmotné movité věci a soubory hmotných movitých věcí | 22              | 2 051 117 770,91        | 1 316 336 202,85        | 734 781 568,06          | 614 533 672,29          | A200        | 4        |
| 5.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                             | 25              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A200        | 5        |
| 6.            | Drobný dlouhodobý hmotný majetek                               | 28              | 338 136 462,12          | 338 136 462,12          | 0                       | 0                       | A200        | 6        |
| 7.            | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                              | 29              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A200        | 7        |
| 8.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                          | 42              | 169 421 161,00          | 0                       | 169 421 161,00          | 116 213 231,17          | A200        | 8        |
| 9.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                 | 52              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A200        | 9        |
| 10.           | Dlouhodobý hmotný majetek určený k prodeji                     | 36              | 0                       | 0                       | 0                       | 0                       | A200        | 10       |
| <b>III.</b>   | <b>Dlouhodobý finanční majetek</b>                             |                 | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                | <b>A300</b> | <b>0</b> |

## AKTIVA

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                    | SYNTETICKÝ ÚČET | BRUTTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ | KOREKCE – BĚŽNÉ OBDOBÍ | NETTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ | MINULÉ OBDOBÍ    | KV2  | ID-UK |
|---------------|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|----------------------|------------------|------|-------|
| 1.            | Majetkové účasti v osobách s rozhodujícím vlivem | 61              | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A300 | 1     |
| 2.            | Majetkové účasti v osobách s podstatným vlivem   | 62              | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A300 | 2     |
| 3.            | Dluhové cenné papíry držené do splatnosti        | 63              | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A300 | 3     |
| 5.            | Termínované vklady dlouhodobé                    | 68              | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A300 | 5     |
| 6.            | Ostatní dlouhodobý finanční majetek              | 69              | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A300 | 6     |
| IV.           | Dlouhodobé pohledávky                            |                 | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A400 | 0     |
| 1.            | Poskytnuté návratné finanční výpomoci dlouhodobé | 462             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A400 | 1     |
| 2.            | Dlouhodobé pohledávky z postoupených úvěrů       | 464             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A400 | 2     |
| 3.            | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                     | 465             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A400 | 3     |
| 5.            | Ostatní dlouhodobé pohledávky                    | 469             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A400 | 5     |
| 6.            | Dlouhodobé poskytnuté zálohy na transfery        | 471             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | A400 | 6     |
| B.            | OBĚŽNÁ AKTIVA                                    |                 | 2 544 775 741,41      | 19 626 616,40          | 2 525 149 125,01     | 1 892 939 672,14 | B000 | 0     |
| I.            | Zásoby                                           |                 | 107 507 861,73        | 0                      | 107 507 861,73       | 111 627 596,53   | B100 | 0     |
| 1.            | Pořízení materiálu                               | 111             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 1     |
| 2.            | Materiál na skladě                               | 112             | 91 098 047,89         | 0                      | 91 098 047,89        | 95 950 638,38    | B100 | 2     |
| 3.            | Materiál na cestě                                | 119             | 1 267,01              | 0                      | 1 267,01             | 100 180,90       | B100 | 3     |
| 4.            | Nedokončená výroba                               | 121             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 4     |
| 5.            | Polotovary vlastní výroby                        | 122             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 5     |
| 6.            | Výrobky                                          | 123             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 6     |
| 7.            | Pořízení zboží                                   | 131             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 7     |
| 8.            | Zboží na skladě                                  | 132             | 16 408 546,83         | 0                      | 16 408 546,83        | 15 576 777,25    | B100 | 8     |
| 9.            | Zboží na cestě                                   | 138             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 9     |
| 10.           | Ostatní zásoby                                   | 139             | 0                     | 0                      | 0                    | 0                | B100 | 10    |
| II.           | Krátkodobé pohledávky                            |                 | 1 097 485 106,78      | 19 626 616,40          | 1 077 858 490,38     | 922 823 897,67   | B200 | 0     |
| 1.            | Odběratelé                                       | 311             | 964 208 285,54        | 19 427 436,35          | 944 780 849,19       | 756 086 793,19   | B200 | 1     |
| 4.            | Krátkodobé poskytnuté zálohy                     | 314             | 9 071 661,07          | 0                      | 9 071 661,07         | 10 017 822,77    | B200 | 4     |
| 5.            | Jiné pohledávky z hlavní činnosti                | 315             | 2 126 348,41          | 199 180,05             | 1 927 168,36         | 1 223 663,95     | B200 | 5     |

## AKTIVA

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                           | SYNTETICKÝ ÚČET | BRUTTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ | KOREKCE – BĚŽNÉ OBDOBÍ | NETTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ | MINULÉ OBDOBÍ  | KV2  | ID-UK |
|---------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------|------|-------|
| 6.            | Poskytnuté návratné finanční výpomoci krátkodobé        | 316             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 6     |
| 9.            | Pohledávky za zaměstnanci                               | 335             | 667 062,39            | 0                      | 667 062,39           | 784 986,39     | B200 | 9     |
| 10.           | Sociální zabezpečení                                    | 336             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 10    |
| 11.           | Zdravotní pojištění                                     | 337             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 11    |
| 12.           | Důchodové spoření                                       | 338             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 12    |
| 13.           | Daň z příjmů                                            | 341             | 37 596 520,00         | 0                      | 37 596 520,00        | 0              | B200 | 13    |
| 14.           | Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění   | 342             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 14    |
| 15.           | Daň z přidané hodnoty                                   | 343             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 15    |
| 16.           | Pohledávky za osobami mimo vybrané vládní instituce     | 344             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 16    |
| 17.           | Pohledávky za vybranými ústředními vládními institucemi | 346             | 8 196 689,23          | 0                      | 8 196 689,23         | 30 350 956,38  | B200 | 17    |
| 18.           | Pohledávky za vybranými místními vládními institucemi   | 348             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 18    |
| 28.           | Krátkodobé poskytnuté zálohy na transfery               | 373             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B200 | 28    |
| 30.           | Náklady příštích období                                 | 381             | 16 312 666,85         | 0                      | 16 312 666,85        | 18 978 928,27  | B200 | 30    |
| 31.           | Příjmy příštích období                                  | 385             | 102 161,00            | 0                      | 102 161,00           | 136 795,13     | B200 | 31    |
| 32.           | Dohadné účty aktivní                                    | 388             | 58 870 434,72         | 0                      | 58 870 434,72        | 103 723 763,07 | B200 | 32    |
| 33.           | Ostatní krátkodobé pohledávky                           | 377             | 333 277,57            | 0                      | 333 277,57           | 1 520 188,52   | B200 | 33    |
| III.          | Krátkodobý finanční majetek                             |                 | 1 339 782 772,90      | 0                      | 1 339 782 772,90     | 858 488 177,94 | B300 | 0     |
| 1.            | Majetkové cenné papíry k obchodování                    | 251             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B300 | 1     |
| 2.            | Dluhové cenné papíry k obchodování                      | 253             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B300 | 2     |
| 3.            | Jiné cenné papíry                                       | 256             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B300 | 3     |
| 4.            | Termínované vklady krátkodobé                           | 244             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B300 | 4     |
| 5.            | Jiné běžné účty                                         | 245             | 1 209 727 368,39      | 0                      | 1 209 727 368,39     | 646 302 103,09 | B300 | 5     |
| 9.            | Běžný účet                                              | 241             | 94 577 316,35         | 0                      | 94 577 316,35        | 143 076 196,66 | B300 | 9     |
| 10.           | Běžný účet FKSP                                         | 243             | 32 876 340,16         | 0                      | 32 876 340,16        | 66 905 332,19  | B300 | 10    |
| 15.           | Ceniny                                                  | 263             | 791 970,00            | 0                      | 791 970,00           | 750 390,00     | B300 | 15    |
| 16.           | Peníze na cestě                                         | 262             | 0                     | 0                      | 0                    | 0              | B300 | 16    |
| 17.           | Pokladna                                                | 261             | 1 809 778,00          | 0                      | 1 809 778,00         | 1 454 156,00   | B300 | 17    |

## PASIVA

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                            | SYNTETICKÝ ÚČET | NETTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ    | MINULÉ OBDOBÍ           | KV2         | ID-UK    |
|---------------|----------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-------------|----------|
|               | <b>PASIVA CELKEM</b>                                     |                 | <b>5 984 983 584,73</b> | <b>5 122 781 072,16</b> | <b>PASI</b> | <b>0</b> |
| <b>C.</b>     | <b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>                                   |                 | <b>3 642 172 491,68</b> | <b>3 636 374 372,33</b> | <b>C000</b> | <b>0</b> |
| <b>I.</b>     | <b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>        |                 | <b>3 062 070 939,80</b> | <b>2 875 796 989,55</b> | <b>C100</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Jmění účetní jednotky                                    | 401             | 2 740 462 836,67        | 2 512 712 151,61        | C100        | 1        |
| 3.            | Transfery na pořízení dlouhodobého majetku               | 403             | 332 465 985,19          | 379 821 306,10          | C100        | 3        |
| 4.            | Kurzové rozdíly                                          | 405             | 0                       | 0                       | C100        | 4        |
| 5.            | Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody            | 406             | -679 172,25             | -679 172,25             | C100        | 5        |
| 6.            | Jiné oceňovací rozdíly                                   | 407             | 0                       | 0                       | C100        | 6        |
| 7.            | Opravy předcházejících účetních období                   | 408             | -10 178 709,81          | -16 057 295,91          | C100        | 7        |
| <b>II.</b>    | <b>Fondy účetní jednotky</b>                             |                 | <b>525 967 522,19</b>   | <b>423 280 722,82</b>   | <b>C200</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Fond odměn                                               | 411             | 0                       | 0                       | C200        | 1        |
| 2.            | Fond kulturních a sociálních potřeb                      | 412             | 23 548 308,07           | 54 875 410,89           | C200        | 2        |
| 3.            | Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření | 413             | 337 296 659,96          | 0                       | C200        | 3        |
| 4.            | Rezervní fond z ostatních titulů                         | 414             | 9 487 311,42            | 10 214 665,75           | C200        | 4        |
| 5.            | Fond reprodukce majetku, fond investic                   | 416             | 155 635 242,74          | 358 190 646,18          | C200        | 5        |
| <b>III.</b>   | <b>Výsledek hospodaření</b>                              |                 | <b>54 134 029,69</b>    | <b>337 296 659,96</b>   | <b>C300</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Výsledek hospodaření běžného účetního období             |                 | 54 134 029,69           | 1 213 518 954,08        | C300        | 1        |
| 2.            | Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení              | 431             | 0                       | 0                       | C300        | 2        |
| 3.            | Výsledek hospodaření předcházejících účetních období     | 432             | 0                       | -876 222 294,12         | C300        | 3        |
| <b>D.</b>     | <b>CIZÍ ZDROJE</b>                                       |                 | <b>2 342 811 093,05</b> | <b>1 486 406 699,83</b> | <b>D000</b> | <b>0</b> |
| <b>I.</b>     | <b>Rezervy</b>                                           |                 | <b>5 000 000,00</b>     | <b>7 646 890,00</b>     | <b>D100</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Rezervy                                                  | 441             | 5 000 000,00            | 7 646 890,00            | D100        | 1        |
| <b>II.</b>    | <b>Dlouhodobé závazky</b>                                |                 | <b>251 028 055,51</b>   | <b>387 071 605,51</b>   | <b>D200</b> | <b>0</b> |
| 1.            | Dlouhodobé úvěry                                         | 451             | 0                       | 0                       | D200        | 1        |
| 2.            | Přijaté návratné finanční výpomoci dlouhodobé            | 452             | 0                       | 0                       | D200        | 2        |
| 4.            | Dlouhodobé přijaté zálohy                                | 455             | 0                       | 0                       | D200        | 4        |
| 7.            | Ostatní dlouhodobé závazky                               | 459             | 251 028 055,51          | 387 071 605,51          | D200        | 7        |
| 8.            | Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery                   | 472             | 0                       | 0                       | D200        | 8        |

## PASIVA

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                         | SYNTETICKÝ ÚČET | NETTO – BĚŽNÉ OBDOBÍ | MINULÉ OBDOBÍ    | KV2  | ID-UK |
|---------------|-------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|------------------|------|-------|
| III.          | Krátkodobé závazky                                    |                 | 2 086 783 037,54     | 1 091 688 204,32 | D300 | 0     |
| 1.            | Krátkodobé úvěry                                      | 281             | 0                    | 0                | D300 | 1     |
| 4.            | Jiné krátkodobé půjčky                                | 289             | 0                    | 0                | D300 | 4     |
| 5.            | Dodavatelé                                            | 321             | 427 219 294,11       | 398 256 898,80   | D300 | 5     |
| 7.            | Krátkodobé přijaté zálohy                             | 324             | 904 448,03           | 678 773,97       | D300 | 7     |
| 9.            | Přijaté návratné finanční výpomoci krátkodobé         | 326             | 900 000 000,00       | 0                | D300 | 9     |
| 10.           | Zaměstnanci                                           | 331             | 171 679 094,00       | 158 277 620,37   | D300 | 10    |
| 11.           | Jiné závazky vůči zaměstnancům                        | 333             | 1 069 985,37         | 676 874,42       | D300 | 11    |
| 12.           | Sociální zabezpečení                                  | 336             | 63 752 782,00        | 59 175 289,00    | D300 | 12    |
| 13.           | Zdravotní pojištění                                   | 337             | 29 851 876,00        | 27 673 685,00    | D300 | 13    |
| 14.           | Důchodové spoření                                     | 338             | 0                    | 0                | D300 | 14    |
| 15.           | Daň z příjmů                                          | 341             | 0                    | 9 621 272,00     | D300 | 15    |
| 16.           | Ostatní daně, poplatky a jiná obdobná peněžitá plnění | 342             | 25 334 704,00        | 23 408 783,00    | D300 | 16    |
| 17.           | Daň z přidané hodnoty                                 | 343             | 9 695 529,00         | 10 718 375,00    | D300 | 17    |
| 18.           | Závazky k osobám mimo vybrané vládní instituce        | 345             | 0                    | 0                | D300 | 18    |
| 19.           | Závazky k vybraným ústředním vládním institucím       | 347             | 368 365,95           | 237 925,86       | D300 | 19    |
| 20.           | Závazky k vybraným místním vládním institucím         | 349             | 0                    | 0                | D300 | 20    |
| 32.           | Krátkodobé přijaté zálohy na transfery                | 374             | 6 392 148,37         | 0                | D300 | 32    |
| 35.           | Výdaje příštích období                                | 383             | 41 701 493,97        | 40 168 424,39    | D300 | 35    |
| 36.           | Výnosy příštích období                                | 384             | 0                    | 0                | D300 | 36    |
| 37.           | Dohadné účty pasivní                                  | 389             | 408 064 314,00       | 361 372 518,40   | D300 | 37    |
| 38.           | Ostatní krátkodobé závazky                            | 378             | 749 002,74           | 1 421 764,11     | D300 | 38    |

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                             | SYNTETICKÝ ÚČET | BĚŽNÉ OBDOBÍ – HLAVNÍ ČINNOST | BĚŽNÉ OBDOBÍ – HOSP. ČINNOST | MINULÉ OBDOBÍ – HLAVNÍ ČINNOST | MINULÉ OBDOBÍ – HOSP. ČINNOST | KV2  | ID-UK |
|---------------|-------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------|-------|
| A.            | NÁKLADY CELKEM                            |                 | 6 328 156 506,38              | 84 802 777,29                | 5 911 001 268,53               | 106 390 823,83                | A000 | 0     |
| I.            | Náklady z činnosti                        |                 | 6 327 878 403,69              | 84 802 777,29                | 5 848 095 519,82               | 106 390 823,83                | A100 | 0     |
| 1.            | Spotřeba materiálů                        | 501             | 1 872 933 335,08              | 70 970 411,19                | 1 779 593 571,43               | 92 715 579,63                 | A100 | 1     |
| 2.            | Spotřeba energie                          | 502             | 125 036 757,93                | 5 429 006,54                 | 137 015 297,91                 | 6 124 007,58                  | A100 | 2     |
| 3.            | Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek | 503             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 3     |
| 4.            | Prodané zboží                             | 504             | 209 069 181,23                | 939 043,74                   | 224 715 591,07                 | 756 226,51                    | A100 | 4     |
| 5.            | Aktivace dlouhodobého majetku             | 506             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 5     |
| 6.            | Aktivace oběžného majetku                 | 507             | -41 373,66                    | 0                            | -2 144 439,13                  | 0                             | A100 | 6     |
| 7.            | Změna stavu zásob vlastní výroby          | 508             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 7     |
| 8.            | Opravy a udržování                        | 511             | 108 850 298,45                | 114 176,28                   | 93 958 120,31                  | 186 541,67                    | A100 | 8     |
| 9.            | Cestovné                                  | 512             | 3 251 449,86                  | 0                            | 3 471 751,34                   | 0                             | A100 | 9     |
| 10.           | Náklady na reprezentaci                   | 513             | 1 245 893,91                  | 0                            | 2 978 263,31                   | 0                             | A100 | 10    |
| 11.           | Aktivace vnitroorganizačních služeb       | 516             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 11    |
| 12.           | Ostatní služby                            | 518             | 204 287 953,85                | 701 134,74                   | 182 321 406,71                 | 801 127,73                    | A100 | 12    |
| 13.           | Mzdové náklady                            | 521             | 2 607 743 041,00              | 4 777 911,00                 | 2 340 309 199,22               | 4 252 589,00                  | A100 | 13    |
| 14.           | Zákonné sociální pojištění                | 524             | 856 156 884,00                | 1 604 690,00                 | 776 493 078,00                 | 1 409 624,00                  | A100 | 14    |
| 15.           | Jiné sociální pojištění                   | 525             | 10 733 096,00                 | 0                            | 9 556 630,00                   | 0                             | A100 | 15    |
| 16.           | Zákonné sociální náklady                  | 527             | 40 540 625,31                 | 149 263,98                   | 36 544 133,96                  | 41 728,00                     | A100 | 16    |
| 17.           | Jiné sociální náklady                     | 528             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 17    |
| 18.           | Daň silniční                              | 531             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 18    |
| 19.           | Daň z nemovitostí                         | 532             | 165 452,00                    | 0                            | 166 869,00                     | 0                             | A100 | 19    |
| 20.           | Jiné daně a poplatky                      | 538             | 298 706,18                    | 0                            | 195 515,00                     | 0                             | A100 | 20    |
| 22.           | Smluvní pokuty a úroky z prodlení         | 541             | 0                             | 0                            | 7 422,10                       | 0                             | A100 | 22    |
| 23.           | Jiné pokuty a penále                      | 542             | 794 681,00                    | 0                            | 1 035 287,00                   | 0                             | A100 | 23    |
| 24.           | Dary a jiná bezúplatná předání            | 543             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 24    |
| 25.           | Prodaný materiál                          | 544             | -2 460,00                     | 0                            | 808 684,45                     | 0                             | A100 | 25    |
| 26.           | Manka a škody                             | 547             | 61 869,59                     | 0                            | 1 140 011,53                   | 0                             | A100 | 26    |
| 27.           | Tvorba fondů                              | 548             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 27    |

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                                | SYNTETICKÝ ÚČET | BĚŽNÉ OBDOBÍ – HLAVNÍ ČINNOST | BĚŽNÉ OBDOBÍ – HOSP. ČINNOST | MINULÉ OBDOBÍ – HLAVNÍ ČINNOST | MINULÉ OBDOBÍ – HOSP. ČINNOST | KV2  | ID-UK |
|---------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------|-------|
| 28.           | Odpisy dlouhodobého majetku                                  | 551             | 224 756 560,24                | 22 910,38                    | 202 978 790,28                 | 35 272,31                     | A100 | 28    |
| 29.           | Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek                          | 552             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 29    |
| 30.           | Prodaný dlouhodobý hmotný majetek                            | 553             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 30    |
| 31.           | Prodané pozemky                                              | 554             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A100 | 31    |
| 32.           | Tvorba a zúčtování rezerv                                    | 555             | -1 900 000,00                 | 0                            | -3 100 000,00                  | 0                             | A100 | 32    |
| 33.           | Tvorba a zúčtování opravných položek                         | 556             | 4 843 801,26                  | 0                            | -1 084 720 573,07              | 0                             | A100 | 33    |
| 34.           | Náklady z vyřazených pohledávek                              | 557             | 5 622 681,59                  | 0                            | 5 457 800,25                   | 0                             | A100 | 34    |
| 35.           | Náklady z drobného dlouhodobého majetku                      | 558             | 25 772 127,94                 | 92 694,92                    | 26 541 418,64                  | 14 216,50                     | A100 | 35    |
| 36.           | Ostatní náklady z činnosti                                   | 549             | 27 657 840,93                 | 1 534,52                     | 1 112 771 690,51               | 53 910,90                     | A100 | 36    |
| II.           | Finanční náklady                                             |                 | 11 217 364,69                 | 0                            | 14 145 958,71                  | 0                             | A200 | 0     |
| 1.            | Prodané cenné papíry a podíly                                | 561             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A200 | 1     |
| 2.            | Úroky                                                        | 562             | 8 601 472,35                  | 0                            | 12 181 137,73                  | 0                             | A200 | 2     |
| 3.            | Kurzové ztráty                                               | 563             | 434 880,39                    | 0                            | 34 910,53                      | 0                             | A200 | 3     |
| 4.            | Náklady z přecenění reálnou hodnotou                         | 564             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A200 | 4     |
| 5.            | Ostatní finanční náklady                                     | 569             | 2 181 011,95                  | 0                            | 1 929 910,45                   | 0                             | A200 | 5     |
| III.          | Náklady na transfery                                         |                 | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A300 | 0     |
| 1.            | Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery | 571             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A300 | 1     |
| 2.            | Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery   | 572             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | A300 | 2     |
| V.            | Daň z příjmů                                                 |                 | -10 939 262,00                | 0                            | 48 759 790,00                  | 0                             | A500 | 0     |
| 1.            | Daň z příjmů                                                 | 591             | -11 666 582,00                | 0                            | 48 759 790,00                  | 0                             | A500 | 1     |
| 2.            | Dodatečné odvody daně z příjmů                               | 595             | 727 320,00                    | 0                            | 0                              | 0                             | A500 | 2     |
| B.            | VÝNOSY CELKEM                                                |                 | 6 297 810 946,83              | 169 282 366,53               | 7 062 368 787,80               | 168 542 258,64                | B000 | 0     |
| I.            | Výnosy z činnosti                                            |                 | 6 185 064 913,81              | 169 282 366,53               | 5 887 614 435,60               | 168 542 258,64                | B100 | 0     |
| 1.            | Výnosy z prodeje vlastních výrobků                           | 601             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B100 | 1     |
| 2.            | Výnosy z prodeje služeb                                      | 602             | 5 616 084 774,00              | 156 953 890,13               | 5 228 134 824,32               | 155 293 651,12                | B100 | 2     |

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

| ČÍSLO POLOŽKY | NÁZEV POLOŽKY                                                | SYNTETICKÝ ÚČET | BĚŽNÉ OBDOBÍ – HLAVNÍ ČINNOST | BĚŽNÉ OBDOBÍ – HOSP. ČINNOST | MINULÉ OBDOBÍ – HLAVNÍ ČINNOST | MINULÉ OBDOBÍ – HOSP. ČINNOST | KV2  | ID-UK |
|---------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------|-------|
| 3.            | Výnosy z pronájmu                                            | 603             | 113 239,39                    | 8 378 533,10                 | 19 864,80                      | 10 073 149,36                 | B100 | 3     |
| 4.            | Výnosy z prodaného zboží                                     | 604             | 265 088 252,76                | 2 191 295,45                 | 281 672 735,95                 | 1 622 092,38                  | B100 | 4     |
| 8.            | Jiné výnosy z vlastních výkonů                               | 609             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B100 | 8     |
| 9.            | Smluvní pokuty a úroky z prodlení                            | 641             | 18 123 264,25                 | 0                            | 8 677 785,23                   | 0                             | B100 | 9     |
| 10.           | Jiné pokuty a penále                                         | 642             | 0                             | 0                            | 63 515,06                      | 0                             | B100 | 10    |
| 11.           | Výnosy z vyřazených pohledávek                               | 643             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B100 | 11    |
| 12.           | Výnosy z prodeje materiálu                                   | 644             | 1 573 170,58                  | 0                            | 1 250 113,79                   | 0                             | B100 | 12    |
| 13.           | Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku             | 645             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B100 | 13    |
| 14.           | Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků | 646             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B100 | 14    |
| 15.           | Výnosy z prodeje pozemků                                     | 647             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B100 | 15    |
| 16.           | Čerpání fondů                                                | 648             | 927 510,32                    | 0                            | -676,43                        | 0                             | B100 | 16    |
| 17.           | Ostatní výnosy z činnosti                                    | 649             | 283 154 702,51                | 1 758 647,85                 | 367 796 272,88                 | 1 553 365,78                  | B100 | 17    |
| II.           | Finanční výnosy                                              |                 | 10 544,55                     | 0                            | 193 916,81                     | 0                             | B200 | 0     |
| 1.            | Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů                     | 661             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B200 | 1     |
| 2.            | Úroky                                                        | 662             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B200 | 2     |
| 3.            | Kurzové zisky                                                | 663             | 10 544,55                     | 0                            | 193 916,81                     | 0                             | B200 | 3     |
| 4.            | Výnosy z přecenění reálnou hodnotou                          | 664             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B200 | 4     |
| 6.            | Ostatní finanční výnosy                                      | 669             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B200 | 6     |
| IV.           | Výnosy z transferů                                           |                 | 112 735 488,47                | 0                            | 1 174 560 435,39               | 0                             | B400 | 0     |
| 1.            | Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů   | 671             | 112 735 488,47                | 0                            | 1 174 560 435,39               | 0                             | B400 | 1     |
| 2.            | Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů     | 672             | 0                             | 0                            | 0                              | 0                             | B400 | 2     |
| C.            | VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ                                         |                 | –                             | –                            | –                              | –                             | C000 | 0     |
| 1.            | Výsledek hospodaření před zdaněním                           | -               | -41 284 821,55                | 84 479 589,24                | 1 200 127 309,27               | 62 151 434,81                 | C000 | 1     |
| 2.            | Výsledek hospodaření běžného účetního období                 | -               | -30 345 559,55                | 84 479 589,24                | 1 151 367 519,27               | 62 151 434,81                 | C000 | 2     |

# INVESTICE PŘEHLED

## SCHVÁLENÉ INVESTICE (VŠE)

|                       | 0                     | 2023                  | 2024                  | 2025                  | 2026                  | 2027                  | CELKOVÝ SOUČET          |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Plánováno             | 195 088 300,00        |                       |                       | 234 559 861,11        | 183 393 138,89        | 7 260 000,00          | 620 301 300,00          |
| Příprava              |                       |                       |                       | 98 978 861,33         | 177 030 695,80        | 145 108 500,00        | 421 118 057,13          |
| Realizace             |                       |                       | 738 100,00            | 522 431 191,33        | 353 496 249,08        | 7 811 760,00          | 884 477 300,41          |
| Ukončeno              | 3 552 651,42          | 186 160 411,20        | 164 284 354,66        | 26 687 044,30         |                       |                       | 380 684 461,58          |
| <b>CELKOVÝ SOUČET</b> | <b>198 640 951,42</b> | <b>186 160 411,20</b> | <b>165 022 454,66</b> | <b>882 656 958,07</b> | <b>713 920 083,77</b> | <b>160 180 260,00</b> | <b>2 306 581 119,11</b> |

## SCHVÁLENÉ INVESTICE (DOTACE, DARY)

|                       | 0                | 2023                  | 2024                 | 2025                  | 2026                  | 2027                  | CELKOVÝ SOUČET        |
|-----------------------|------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Plánováno             |                  |                       |                      | 1 500 000,00          | 0,00                  | 0,00                  | 1 500 000,00          |
| Příprava              |                  |                       |                      | 60 273 853,34         | 149 704 130,50        | 126 507 946,50        | 336 485 930,34        |
| Realizace             |                  |                       | 0,00                 | 89 729 811,00         | 236 550 937,13        | 0,00                  | 326 280 748,13        |
| Ukončeno              | 72 600,00        | 153 916 174,25        | 56 738 573,92        | 0,00                  |                       |                       | 210 727 348,17        |
| <b>CELKOVÝ SOUČET</b> | <b>72 600,00</b> | <b>153 916 174,25</b> | <b>56 738 573,92</b> | <b>151 503 664,34</b> | <b>386 255 067,63</b> | <b>126 507 946,50</b> | <b>874 994 026,64</b> |

## SCHVÁLENÉ INVESTICE DLE ÚSEKŮ, BEZ UKONČENÝCH (VŠE)

|                       | 2024              | 2025                  | 2026                  | 2027                  | CELKOVÝ SOUČET          |
|-----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>PLÁNOVÁNO</b>      |                   | 234 559 861,11        | 183 393 138,89        | 7 260 000,00          | 425 213 000,00          |
| ONI                   |                   | 98 924 000,00         | 32 570 000,00         |                       | 131 494 000,00          |
| OSB                   |                   | 26 635 700,00         | 7 260 000,00          |                       | 33 895 700,00           |
| PU                    |                   | 28 852 450,00         | 17 787 000,00         | 1 815 000,00          | 48 454 450,00           |
| UIKT                  |                   | 3 908 300,00          |                       |                       | 3 908 300,00            |
| ZT                    |                   | 76 239 411,11         | 125 776 138,89        | 5 445 000,00          | 207 460 550,00          |
| <b>PŘÍPRAVA</b>       |                   | 98 978 861,33         | 177 030 695,80        | 145 108 500,00        | 421 118 057,13          |
| ONI                   |                   | 13 790 200,00         | 144 382 500,00        | 144 382 500,00        | 302 555 200,00          |
| OSB                   |                   |                       | 25 920 595,80         |                       | 25 920 595,80           |
| UIKT                  |                   | 69 301 362,54         | 2 976 600,00          |                       | 72 277 962,54           |
| ZT                    |                   | 15 887 298,79         | 3 751 000,00          | 726 000,00            | 20 364 298,79           |
| <b>REALIZACE</b>      | 738 100,00        | 521 181 191,33        | 353 496 249,08        | 7 811 760,00          | 883 227 300,41          |
| ONI                   |                   | 180 670 358,30        | 4 393 000,00          |                       | 185 063 358,30          |
| OPR                   |                   |                       | 271 879 320,51        |                       | 271 879 320,51          |
| OSB                   |                   | 25 621 000,00         | 4 235 000,00          |                       | 29 856 000,00           |
| PU                    |                   | 5 276 326,00          |                       |                       | 5 276 326,00            |
| UIKT                  | 544 500,00        | 9 825 200,00          |                       | 7 811 760,00          | 18 181 460,00           |
| ZT                    | 193 600,00        | 299 788 307,03        | 72 988 928,57         |                       | 372 970 835,60          |
| <b>CELKOVÝ SOUČET</b> | <b>738 100,00</b> | <b>854 719 913,77</b> | <b>713 920 083,77</b> | <b>160 180 260,00</b> | <b>1 729 558 357,54</b> |

# STAVEBNÍ ÚPRAVY

## PROVEDENÉ V ROCE 2025

| BUDOVA Č.     | ODDĚLENÍ         | NÁZEV                                                                                | STAV      | NÁKLADY              | Č. INV. AKCE |
|---------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|--------------|
| B1            | <b>RTG</b>       | Instalace nových moderních RTG přístrojů                                             | DOKONČENO | 149 132,50           | 90.2067      |
| B3            | <b>Angio</b>     | CT + přístup do strojovny potrubní pošty a výměňkové stanice                         | DOKONČENO | 84 700,00            | 90.2248      |
| B3            | <b>Angio</b>     | Realizace přímého vstupu do strojovny potrubní pošty a výměňkové stanice             | DOKONČENO | 676 143,96           | 90.2232      |
| B3            | <b>ORL</b>       | Úprava ambulancí , moderní ORL                                                       | DOKONČENO | 243 000,00           | 90.2069      |
| B4            |                  | Instalace nových moderních RTG přístrojů                                             | DOKONČENO | 149 132,50           | 90.2068      |
| B5            | <b>Chirurgie</b> | Příprava OS pro robot + dospávací pokoje + sociální zázemí-nové robotické pracoviště | DOKONČENO | 150 132,50           | 90.2079      |
| B6            | <b>Onkologie</b> | EPC                                                                                  | PROBÍHÁ   | 869 413,58           | 90.2235      |
| B10           | <b>Interna</b>   | Stavební úpravy pro instalaci nového RTG Siemens na GE                               | PROBÍHÁ   | 486 855,60           | 90.2234      |
| B13           | <b>Ortopedie</b> | 2.NP modernizace dětské čekárny, vč. vstupu, kartotéky a chodby                      | DOKONČENO | 5 427 108,36         | 90.2082      |
| B13           | <b>Ortopedie</b> | EPC                                                                                  | PROBÍHÁ   | 1 584 731,43         | 90.2236      |
| B15           | <b>GPK</b>       | EPC                                                                                  | PROBÍHÁ   | 2 684 897,17         | 90.2237      |
| B16           | <b>Onkologie</b> | Nová vstupní hala                                                                    | DOKONČENO | 6 294 481,66         | 90.1962      |
| B17           | <b>Patologie</b> | EPC                                                                                  | PROBÍHÁ   | 1 407 518,29         | 90.2238      |
| B40           |                  | Vybudování parkoviště                                                                | DOKONČENO | 503 160,19           | 90.2134      |
| SLT           | <b>lázně</b>     | Výstavba bazénu se saunou                                                            | PROBÍHÁ   | 408 161,75*          | 90.2139      |
| <b>CELKEM</b> |                  |                                                                                      |           | <b>20 969 436,99</b> |              |

částka není konečná, akce probíhá

\* částka pouze za bazén

# AKREDITACE FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA





VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025  
2026 © FNB

FAKULTNÍ NEMOCNICE BULOVKA  
BUDÍNOVA 67/2  
180 81 PRAHA 8 – LIBEŇ  
IČO: 00064211 / DIČ: CZ00064211  
ČÍSLO ÚČTU: 16231081/0710

[www.bulovka.cz](http://www.bulovka.cz)